

Sagrados
Digital

Tu tecnología, más cercana.

Con el corazón de siempre.

Memoria y Balance 2025

Desde 1988, el corazón de tus proyectos.



Planificación Estratégica 2024 - 2026

Misión 2024 - 2026

Proporcionar servicios cooperativos de óptima calidad con un equipo humano ético para contribuir al bienestar de los socios y sus familiares.

Visión

Ser una cooperativa innovadora, comprometida con la educación financiera de alto impacto en la comunidad.

Valores

Creatividad: Generar ideas y soluciones impulsando el cambio.

Innovación: Implementar proyectos conectando ideas.

Ética: Vivir con convicción los valores cooperativos: Ayuda Mutua, Responsabilidad, Democracia, Igualdad, Equidad, Solidaridad, Honestidad, Transparencia, Responsabilidad Social y Preocupación por los demás.

Política de Calidad

Satisfacer a nuestros socios y clientes entregando servicios financieros y no financieros, que cumplan con requisitos legales y reglamentarios.

Contar con un equipo humano comprometido con la estrategia institucional, con recursos tecnológicos e infraestructura apropiada, dentro de un marco de responsabilidad social y mejora continua.

Convocatoria
Asamblea Ordinaria

El Consejo de Administración de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios Sagrados Corazones Ltda., en Sesión Extraordinaria realizada el lunes 16 de marzo de 2026, según consta en Acta Nº 2.716 y de conformidad a los artículos 52° y 53° de la Ley de Cooperativas y los artículos 45° y 82° incisos f) y w) del Estatuto Social, resuelve CONVOCAR A ASAMBLEA ORDINARIA DE SOCIOS, a celebrarse el domingo 12 de abril de 2026, a las 07:30 horas en primera convocatoria y en segunda convocatoria a las 08:00 horas con la cantidad de socios presentes según Art. 55° del Estatuto Social, en la Sede Social de la Cooperativa sito en Overava N° 358 casi Avda. Santísima Trinidad de la ciudad de Asunción, para tratar el siguiente:

Orden del Día

1. Designación de un Presidente y un Secretario, y de dos socios para suscribir el Acta de Asamblea en representación de los socios presentes, conjuntamente con el Presidente y Secretario.

2. Lectura y consideración de la Memoria Anual del Consejo de Administración, Balance General, Cuadro de Resultados, Balance Social, Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia y Opinión de los Auditores Externos correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2025.

3. Informe del Tribunal Electoral Independiente.

4. Consideración de la Propuesta para la Distribución del Excedente del Ejercicio 2025.

5. Consideración del Plan General de Trabajo, Presupuesto General de Gastos e Inversiones y Recursos para el Ejercicio 2026.

6. Autorización para endeudamiento externo según lo establece el Marco Regulatorio de las Cooperativas del sector de Ahorro y Crédito.

7. Fijar la cantidad mínima de certificados de aportación que serán suscriptos e integrados anualmente con la cuota de solidaridad.

8. Elección de Autoridades de conformidad al artículo 161 del Estatuto Social:
- Para miembros del Consejo de Administración: Cuatro titulares y dos suplentes.
- Para miembros de la Junta de Vigilancia: Tres titulares y dos suplentes.
- Para miembros del Tribunal Electoral Independiente: Dos titulares y dos suplentes.

LIC. MYRIAM COMAS
Secretaria
Consejo de Administración

LIC. ROSA ALBERTO MARECO
Presidente
Consejo de Administración



Índice

Presentación.....Pág. 4

Memoria del Consejo de Administración - Ejercicio 2025.....Pág. 5

Informe de Gestión y Logros Institucionales - Ejercicio 2025.....Pág. 31

Balance General al 31 de Diciembre de 2025.....Pág. 33

Cuadro de Resultados al 31 de Diciembre 2025.....Pág. 37

Nota a los Estados Contables al 31 de Diciembre de 2025.....Pág. 40

Estado de Flujo de Efectivo Comparativo.....Pág. 48

Ratios Financieros - Ejercicio 2025.....Pág. 48

Control Presupuestario - Ejercicio 2025.....Pág. 49

Balance Social - Principios.....Pág. 51

Informe de la Junta de Vigilancia - Ejercicio 2025.....Pág. 66

Dictamen de la Junta de Vigilancia - Ejercicio 2025.....Pág. 68

Opinión de los Auditores Externos - Ejercicio 2025.....Pág. 69

Informe del Tribunal Electoral Independiente.....Pág. 71

Propuesta de Distribución de Excedentes - Ejercicio 2025.....Pág. 72

Plan de Trabajo 2026.....Pág. 73

Presupuesto General de Ingresos y Gastos para el Ejercicio 2026.....Pág. 74

Presupuesto de Inversiones y Recursos para el Ejercicio 2026.....Pág. 77

Estructura Dirigencial del Ejercicio 2026.....Pág. 78

Nómina de Directivos de Comités Auxiliares.....Pág. 78



Desde 1988, el corazón de tus proyectos.

Nos complace presentar la Memoria Revista y el Balance Social Cooperativo correspondiente al ejercicio 2025 de la Cooperativa Sagrados Corazones Ltda., documento que refleja el compromiso institucional con la transparencia, la mejora continua y el desarrollo sostenible de nuestra cooperativa.

El año 2025 fue un período de consolidación y avances significativos. A través del trabajo entre los órganos de gobierno, distintos comités y los colaboradores, se fortalecieron los procesos internos, se impulsó la transformación digital a través de una nueva aplicación móvil, se sostuvo una gestión financiera responsable.

La educación cooperativa, la planificación estratégica y la innovación tecnológica permitieron responder a los desafíos y reafirmar nuestro compromiso con los Principios Cooperativos, que orientan cada una de nuestras decisiones y acciones.

Agradecemos especialmente a los socios por la confianza depositada, a los colaboradores por su dedicación y profesionalismo, y a los directivos por su liderazgo. Este trabajo colectivo nos permite proyectar el futuro con responsabilidad, fortaleciendo el modelo cooperativo y contribuyendo al bienestar de las personas y de la comunidad.

El Consejo de Administración renueva su compromiso de seguir trabajando con ética, participación y visión estratégica, convencidos de que a través del cooperativismo se puede obtener un desarrollo económico y social sostenible.

Memoria del Consejo de Administración Ejercicio 2025

Apreciados socias y socios:

El Consejo de Administración de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios “Sagrados Corazones” Ltda., en cumplimiento con las Normas Legales del Sector Cooperativo Nacional y las disposiciones estatutarias vigentes, presenta la Memoria y el Balance Social Cooperativo correspondiente al ejercicio 2025, documento que contiene las gestiones realizadas por los directivos y empleados en el marco del Plan General de Trabajo 2025, alineado con la Planificación Estratégica 2024-2026, organizado a través de cinco perspectivas, cada uno con sus objetivos estratégicos que han permitido medir nuestro progreso con un enfoque en la sostenibilidad y sustentabilidad, impulsando la práctica de los valores de nuestra cooperativa: la creatividad, la innovación y los valores éticos.

Plan General de Trabajo

Perspectivas:

- Valor Social y Comunitario
- Socios
- Resultados
- Gestión
- Desarrollo Organizacional, Infraestructura y Tecnología.

Valor Social y Comunitario



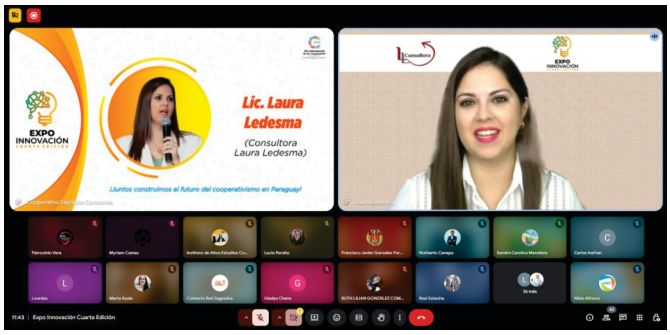
En el marco del fortalecimiento del protagonismo institucional, la Cooperativa celebró sus 37 años de vida institucional, con un evento conmemorativo que reunió a más de 300 socios, directivos, colaboradores y miembros de la comunidad, compartiendo un espacio de reconocimiento a la trayectoria, los logros alcanzados y el crecimiento sostenido de la institución.

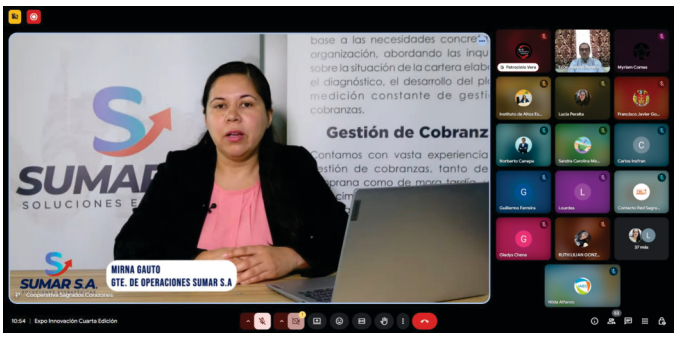


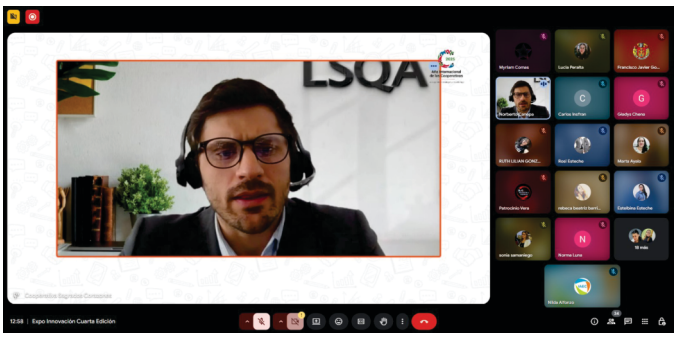




Asimismo, en conmemoración del Día del Cooperativismo, se llevó a cabo la Cuarta Edición de la Expo Innovación, desarrollada en modalidad virtual, con la participación de disertantes nacionales e internacionales. Esta actividad, realizada en el contexto del Año Internacional de las Cooperativas, permitió promover el intercambio de conocimientos, la innovación y fomentar la intercooperación digital.







Presencia en la comunidad.



Se llevó a cabo la actividad por el Día del Niño, organizada por el Comité de Educación. La jornada incluyó dinámicas educativas y recreativas centradas en los valores cooperativos, a través del personaje institucional "Coope", fomentando desde temprana edad la importancia de la cooperación, el trabajo en equipo y el ahorro. De igual manera, se realizaron acciones de cuidado y mantenimiento de espacios públicos, en el marco de convenios con la Municipalidad de Asunción y la Costanera de Asunción.











Fortalecimiento de la imagen institucional.

Durante el segundo semestre del año, se concretó el lanzamiento y apertura de la Matriz San Martín, cumpliendo la Fase 1 del proyecto de la Estrategia de Expansión.





Valor Social y Comunitario

A lo largo del ejercicio se desarrollaron proyectos, promociones institucionales, activaciones comunitarias, acciones ambientales, programas educativos y el acompañamiento a lanzamientos de productos y servicios digitales.



















Compromiso sostenido.

Las acciones desarrolladas durante el ejercicio 2025 reflejan el compromiso de la Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. con su comunidad, sus socios y el fortalecimiento del modelo cooperativo como motor de desarrollo social y económico.

Socios:

La Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. mantiene una base sólida de asociados.

Durante el período se incorporaron 1.396 nuevos socios, superando en un 16 % la meta anual de admisiones.

1.396
Nuevos Socios
+16% la meta anual

Campaña 2025 – "Tarjetas Preaprobadas"

La Cooperativa impulsó la campaña "Tarjetas Preaprobadas", una iniciativa orientada a brindar mayor agilidad en el acceso a un producto financiero y mejorar la experiencia del socio desde el primer día.

Resultados

185 tarjetas activadas.

Línea total colocada:
Gs. 555.000.000.-



La campaña permitió mejorar los tiempos de otorgamiento y fortalecer la competitividad.

Resultados de la Encuesta de Satisfacción del Ejercicio 2025

- Experiencia del Socio en la nueva Matriz San Martín

Con el propósito de evaluar la transición a la nueva Matriz San Martín, la Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. realizó una medición dirigida a los socios que efectuaron gestiones desde su apertura con el fin de medir el impacto de la nueva instalación y la calidad del servicio.

Los resultados reflejan una tendencia positiva en la satisfacción general de los socios, destacando los siguientes indicadores:

Nivel de Satisfacción del Servicio

97,9% de satisfacción positiva
(Muy satisfecho + Satisfecho)

Muy satisfecho	66,2%
Satisfecho	31,7%
Poco satisfecho	1,3%
Insatisfecho	0,8%

El 97,9% de los socios encuestados manifestó estar satisfecho o muy satisfecho con la eficiencia del servicio recibido.

Nivel de Amabilidad y Cordialidad

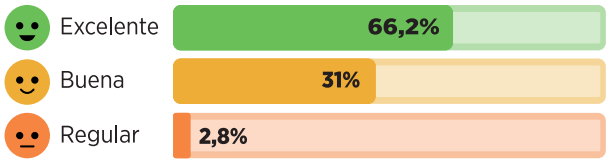
100% de valoración positiva
(Excelente y Buena)

Excelente	90,3%
Buena	9,7%
Regular	0%
Mala	0%

El 100% de los socios calificó como positiva (Excelente + Buena) la amabilidad y cordialidad del oficial que lo atendió.

Claridad de la Información

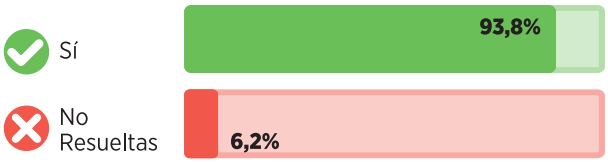
97,2% de valoración positiva (Muy satisfecho + Satisfecho)



El 97,2% de los encuestados calificó como positiva la claridad de la información recibida. (Excelente + Buena)

Resolución en Primera Visita

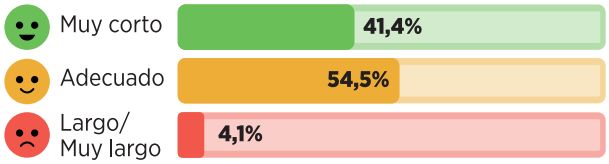
93,8% gestiones resueltas



9 de cada **10** socios resolvieron su gestión en el primer contacto.

Eficiencia en Tiempo de Atención

95,9% considera adecuado el tiempo de atención.



La gran mayoría de los socios percibe positivamente la eficiencia del tiempo de atención.

Probabilidad de Recomendación

95,9% probabilidad positiva

75,9% Muy probable

20% Probable

El **95%** de los socios manifestó que recomendaría los servicios a un familiar o amigo.

La percepción general de los socios hacia la Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. sigue siendo positiva y de confianza. Los resultados reflejan un alto nivel de satisfacción general.

Servicios a nuestros asociados

En el transcurso del año 2025, los socios accedieron y utilizaron los diversos servicios financieros y sociales brindados por la Cooperativa. Los resultados alcanzados se resumen en los indicadores presentados a continuación:



Fondos de Solidaridad

- Compromiso social en cada etapa de la vida

La Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. mediante la ejecución del Fondo de Solidaridad, ha brindado respaldo a los socios y sus familias en momentos significativos.

En total, se otorgaron 467 subsidios, lo que representó un desembolso consolidado de Gs. 195.958.000.-, destinados a asistencia en salud, y acontecimientos relevantes de la vida personal y académica de los socios.

Los principales beneficios otorgados se concentraron en:

Lentes de Receta	Reposo Domiciliario	Maternidad y Paternidad	Matrimonio y Egresos Académicos	Fallecimiento de Socio/ Título Innominado
231	102	36	50	14

Implementación de programas de inducción cooperativa y financiera.

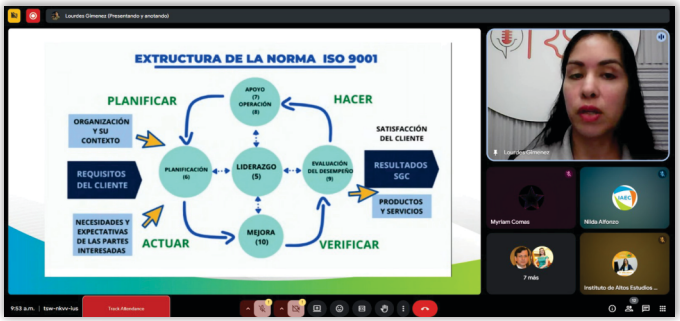
A lo largo del periodo, la Cooperativa reafirmó su compromiso con la formación de sus socios a través de diversos programas de educación cooperativa y financiera, alcanzando a un total de más de 766 participantes.











Se destaca el Curso Intensivo de Formación y Actualización de Líderes Cooperativos, desarrollado por el IAEC. Con una carga horaria de 40 horas, el programa abordó diez módulos estratégicos esenciales: doctrina cooperativa, gestión estratégica, talento humano, administración financiera, derecho cooperativo, control interno, innovación, comunicación y habilidades gerenciales.

Gestión de Quejas y Sugerencias

El Área de Comunicación garantizó una respuesta oportuna a las inquietudes de los asociados, fortaleciendo así la confianza y la transparencia institucional. A través de este departamento, se gestionaron las quejas, consultas y sugerencias recibidas por los diversos canales de comunicación, tales como redes sociales, servicios de mensajería y llamadas telefónicas.

Resultados

La gestión del periodo 2025 se orientó al fortalecimiento de la sostenibilidad económica, priorizando el crecimiento de la cartera, la optimización de los ingresos institucionales y el control del riesgo crediticio.

Con el objetivo de facilitar el acceso de la membresía a los servicios financieros, se impulsaron iniciativas para diversificar los canales de pagos. Actualmente, los socios disponen de las siguientes plataformas para realizar sus transacciones de manera ágil y segura:

Canal de Pago	Canal de Operación
Plataformas Digitales	App y home banking: Sagrados Digital, Sagrados Móvil
Redes de Cobranza	practipago, pago móvil, AQUÍ PAGO, PAGO EXPRESS, MoneyGram, more payment evolution, Billetera mango, más, eko, ZIMPLE, APONET COBRANZAS
Transferencias	SIPAP, SPI

Evolución de la Gestión Económica

El cierre del ejercicio refleja la estabilidad de la estructura económica de la Cooperativa Sagrados Corazones Ltda., permitiendo alcanzar los siguientes indicadores:

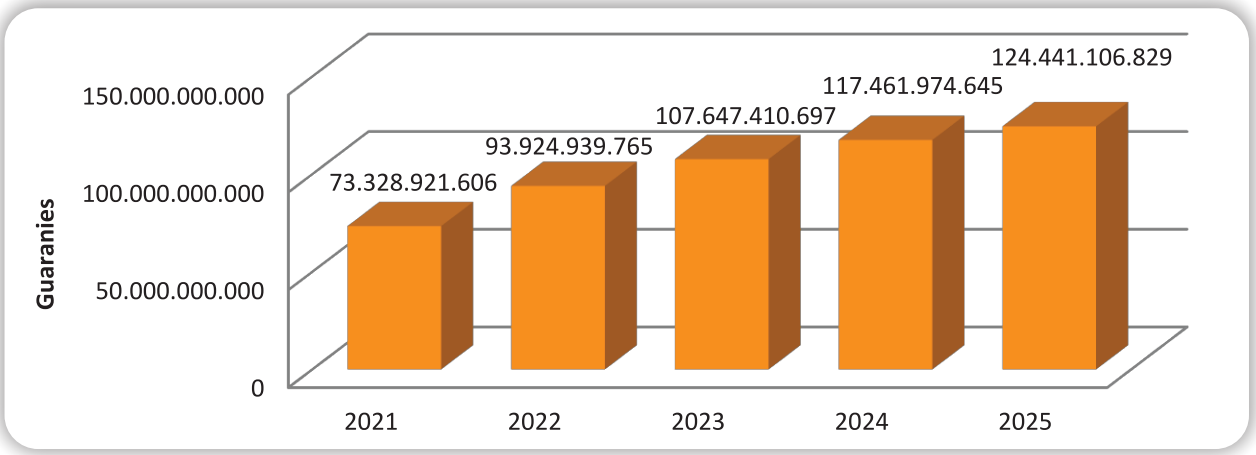
- Evolución del Activo

Activo Total

Gs. 124.441.106.829

Al cierre del ejercicio 2025, el activo total alcanzó un valor total de Gs. 124.441.106.829.-

En comparación con el ejercicio 2024, se registró un crecimiento de Gs. 6.979.132.184, equivalente a un 5,94% de incremento.



La evolución histórica del activo refleja un crecimiento sostenido de la estructura financiera, asegurando la operatividad y estabilidad de la Cooperativa.

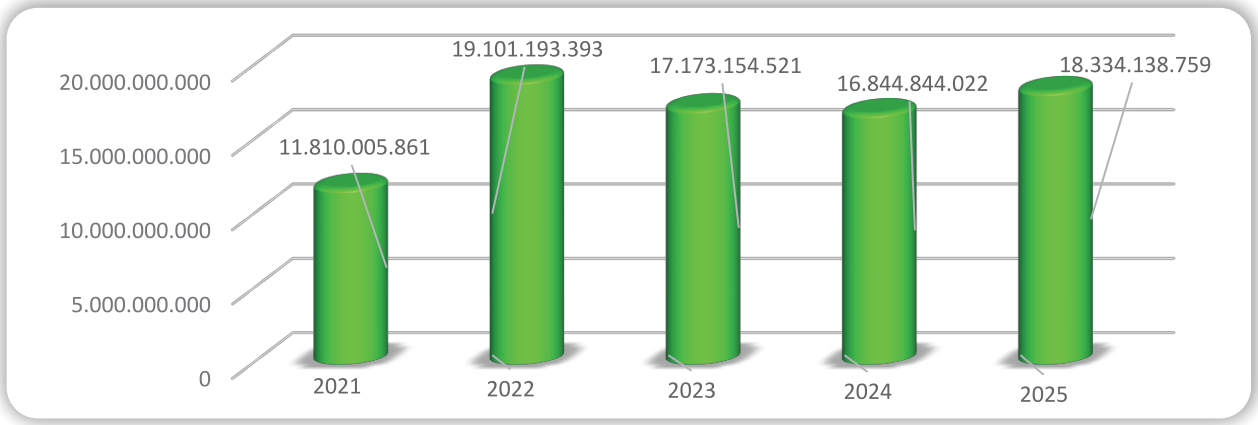
- Evolución del Patrimonio Neto

Patrimonio Neto

Gs. 18.334.138.759

El patrimonio neto al cierre del ejercicio 2025 ascendió a Gs 18.334.138.759.-

Este resultado representa un incremento del 8,84% en comparación con el ejercicio anterior, equivalente a un crecimiento de Gs. 1.489.294.737.-



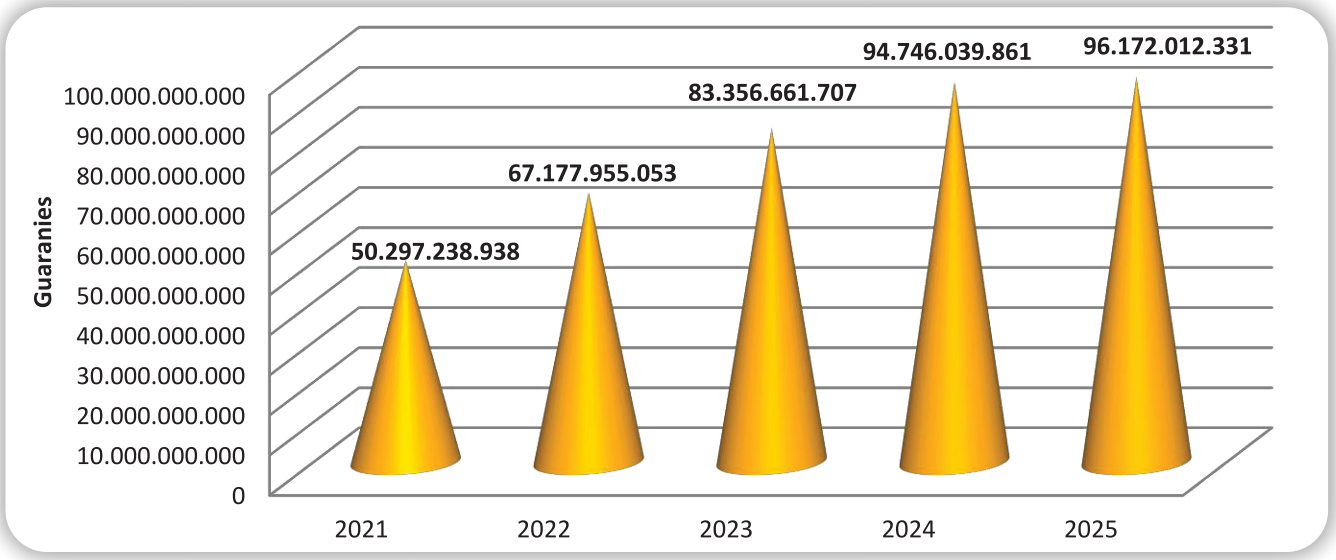
- Evolución de la Cartera de Ahorro

Cartera de Ahorro

Gs. 96.172.012.331

Al cierre del ejercicio, la cartera de ahorro alcanzó un saldo de Gs. 96.172.012.331.-

Este resultado representa un incremento de Gs. 1.425.972.470.- en comparación con el ejercicio 2024, lo que equivale a una variación del 1,50%..

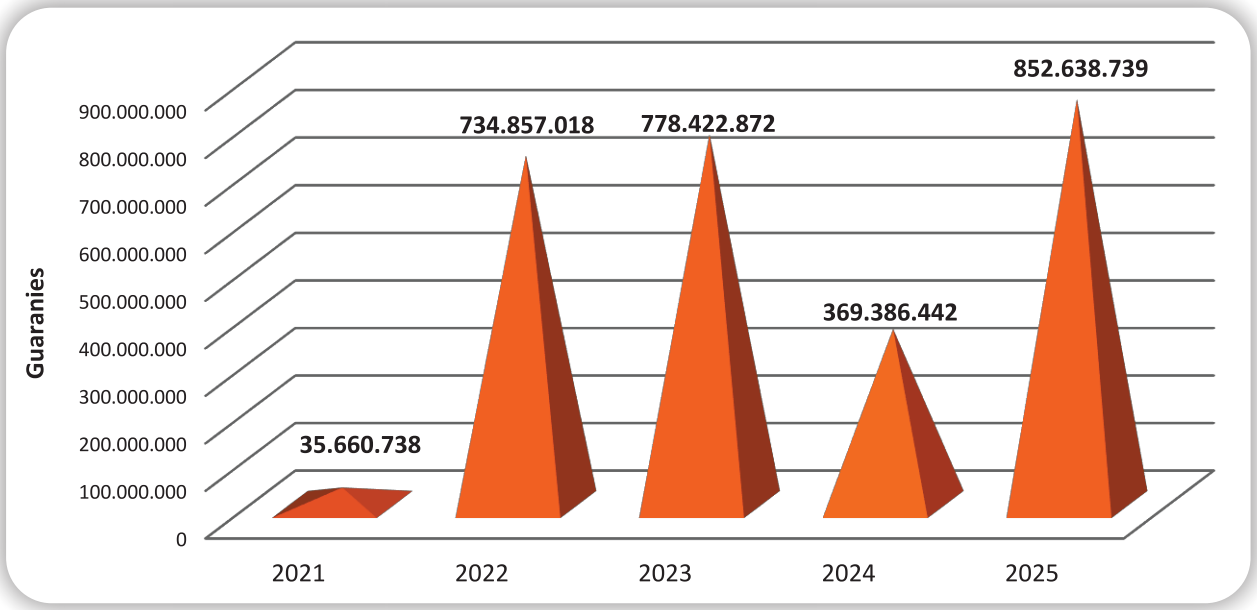


- Evolución del Excedente

Evolución de Excedente

Gs. 852.638.739

Al cierre del ejercicio 2025, el excedente alcanzó la suma de Gs. 852.638.739.-



- Evolución de la Morosidad

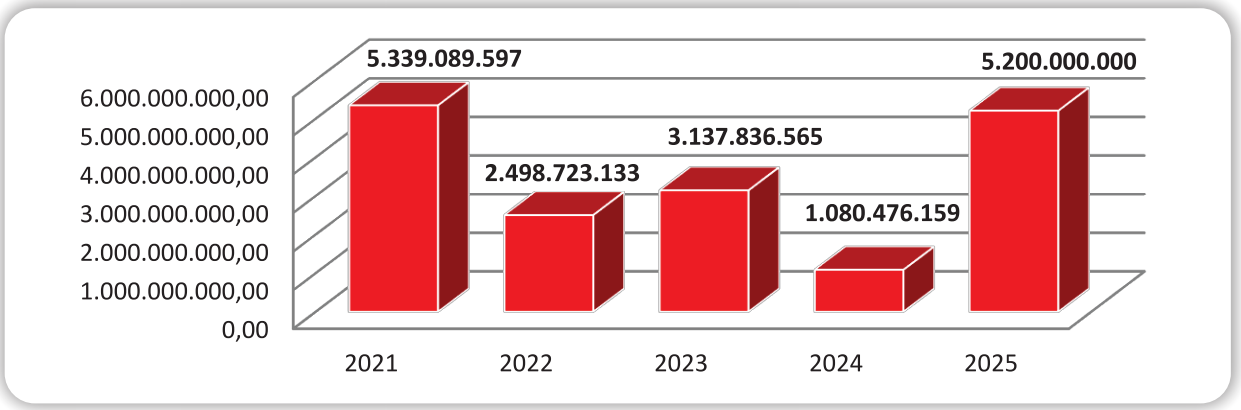
Mora

8,49%

Meta ≤ 8,5%

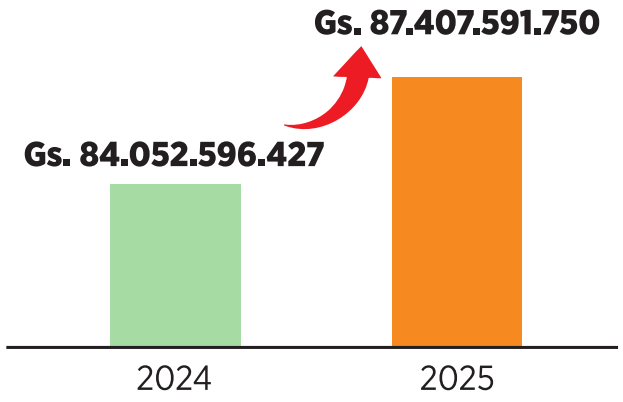
Uno de los indicadores más relevantes del ejercicio fue el control del riesgo crediticio, con un registro del 8,49%, la Cooperativa logró situarse por debajo del límite regulatorio del 8,5% establecido por el Instituto Nacional de Cooperativismo.

- Evolución de Endeudamiento Externo



Como herramienta financiera dentro la gestión, el endeudamiento externo fue utilizado de manera planificada para respaldar la operativa. Alcanzando al cierre de 2025 un saldo de Gs. 5.200.000.000.-

- Evolución de la Cartera Crediticia



+Gs. 3.354.995.323
3,99% de incremento

Composición de la Cartera 2025:

Préstamos:
Gs. 81.448.312.428
Tarjetas Cabal:
Gs. 4.602.221.680
Tarjetas Visa:
Gs. 1.357.057.642

Cantidad de Operaciones Vigentes

Préstamos	Tarjetas	Total
3.856	**2.022**	**5.878**

Al cierre del ejercicio 2025, la cartera crediticia total ascendió a Gs. 87.407.591.750.-, lo que representa un crecimiento del 3,99% en comparación con el ejercicio 2024. Este resultado refleja la continuidad en la colocación de créditos y la capacidad para atender las necesidades financieras de los socios.

Gestión

Planificación Estratégica

De acuerdo con la Planificación Estratégica 2024-2026, el Comité de Planificación, en sinergia con las jefaturas y encargados de áreas, impulsaron la ejecución de las actividades contempladas en el Plan Operativo Anual (POA) 2025.

Auditorías Externas de Calidad

La Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. y el Instituto de Altos Estudios Cooperativos reafirmaron su compromiso con la excelencia tras culminar con éxito la auditoría de seguimiento realizada por la firma internacional LSQA Paraguay.

Durante el mes de setiembre de 2025, se evaluó la conformidad de los sistemas de gestión bajo los estándares internacionales ISO 9001:2015 (Gestión de Calidad) e ISO 21001:2018 (Sistema de Gestión para Organizaciones Educativas). El proceso concluyó con la recomendación para el mantenimiento de ambas certificaciones sin detección de no conformidades.


LSQA

CERTIFICADO | CERTIFICATE | ZERTIFIKAT

LSQA S.A.

LSQA S.A. emite un certificado a:

COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y SERVICIOS SAGRADOS CORAZONES LTDA.

Dirección de la organización: Avda. Santísima Trinidad Nº 409 c/ Overava – Asunción del Paraguay

Alcance de la certificación: "La prestación de servicios educativos que abarcan el diseño y desarrollo, gestión administrativa; implementación y mejora constante de la oferta educativa; en las modalidades presencial, semi presencial y a distancia; comprendiendo los siguientes ejes: habilidades sociales, empleabilidad, educación financiera y educación cooperativa".

La validez de este certificado se mantendrá con auditorías anuales de seguimiento y auditorías de renovación cada tres años.

LSQA S.A.
Av Italia 6201
CP11500
Montevideo, Uruguay

Este certificado de LSQA S.A. confirma la aplicación y el desarrollo continuo de un efectivo

Sistemas de Gestión en Organizaciones Educativas
según los requisitos de la norma
ISO 21001:2018

Número de registro: SGOE 1/02
Fecha de la primera edición: 20 de mayo de 2023.
Válido hasta: 20 de mayo de 2026.

Montevideo, 20 de mayo de 2023

Ing. Jorge Arismendi
Director Ejecutivo


LSQA | Management

LSQA

DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD

MEMBER OF: IQNET

LSQA S. A. BIC emite un certificado a

COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CREDITOS Y SERVICIOS SAGRADOS CORAZONES LTDA

Dirección de la organización:
Matriz San Martín Avda. San Martín 1570 casi Federación Rusa- Asunción, Paraguay
Oficina Central Santísima Trinidad N° 409 esquina Overava
Sucursal Mariano Roque Alonso Ruta Trans Chaco esquina Avda Eusebio Ayala, Mariano Roque Alonso, Paraguay
Sucursal Luque Iturbe casi Avda. Corrales, Luque, Paraguay
Sede Social Overava N° 358 casi Avda. Santísima Trinidad, Asunción, Paraguay

SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD

según los requisitos de la norma

ISO 9001:2015

Alcance: Los procesos de Admisión, la prestación de los Servicios Financieros (Captación, Colocación y Recuperación) y Servicios Sociales/ Culturales (Solidaridad, Alquiler de Sede Social, Red Sagrados y RS Multimedia) de la Cooperativa en Casa Matriz y Sucursales.

Montevideo, 25 de noviembre de 2025

Dr. Ing. Santiago Vázquez
CEO (Chief Executive Officer)

Número de Registro: 2317/01
Fecha de decisión de certificación: 25 de noviembre de 2025
Fecha de primera emisión: 24 de octubre de 2018
Válido hasta: 24 de octubre de 2027.

LSQA S.A. BIC, Av Italia 6201, CP11500, Montevideo, Uruguay

Auditorías Internas y Mejora Continua

Como eje fundamental del modelo de gestión, se ejecutaron con éxito el ciclo de auditorías internas planificado para los meses de abril, mayo y noviembre. Estas verificaciones fueron lideradas por un equipo auditor interno de alta calificación.

La gestión proactiva de los resultados permitió a las distintas áreas implementar planes de acción preventivos y correctivos con agilidad. A través de este ejercicio de transparencia y mejora continua, la Cooperativa reafirma su compromiso con la excelencia operativa.

Actualización Normativa y Transformación Digital

El Sistema de Gestión de Calidad mantuvo una evolución constante durante el 2025. Se actualizaron manuales y procedimientos para responder a las nuevas exigencias del sector, regulaciones vigentes y avances tecnológicos.

En el marco de una gestión basada en riesgos, la Cooperativa contó con la asistencia técnica del consultor internacional Dr. César Izurieta. A través de esta colaboración, se implementaron herramientas técnicas para el análisis crediticio y la proyección financiera, dotando a la Cooperativa de una metodología sistemática para identificar, medir y mitigar los riesgos asociados a la cartera crediticia en todas sus etapas. Además, como parte del fortalecimiento de la gestión se aprobaron el Manual de Gestión Integral de Riesgos (MAGIR_Master) y el Manual Administrativo de Gestión de Riesgo – Volumen Riesgo de Crédito, productos destacados del Proyecto de Innovación y Creatividad impulsado por colaboradores de la Cooperativa en el periodo anterior.

Mejora en la Calidad de Cartera

La implementación de **nuevas herramientas**

2024	2025
5,60%	2,65%

Se redujo el índice de morosidad del 5,60% en créditos desembolsados durante 2024 a un 2,65% en las colocaciones de créditos en el ejercicio 2025.

La implementación de estas nuevas herramientas permitió una mejora en la calidad de la cartera, logrando reducir el índice de morosidad del 5,60% registrado en los créditos desembolsados en el 2024 a un 2,65% para los créditos desembolsados en el ejercicio 2025.

Estos logros reafirman una visión estratégica que incorpora innovación para garantizar una cooperativa más sólida, transparente y segura para todos sus socios.

Fortaleciendo la Comunicación Cooperativa:

- Gestión del Área de Comunicación

Durante el ejercicio 2025, el Área de Comunicación impulsó una gestión estratégica orientada a consolidar la comunicación institucional, apoyar el crecimiento comercial y fortalecer el vínculo con los socios.

Entre los principales resultados se destacan:











Impulso comercial y social, con campañas de captación de socios y promoción de servicios financieros.

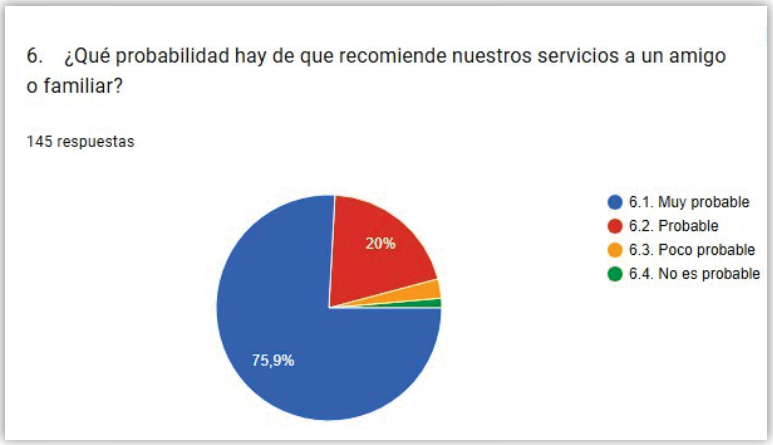






Transformación Digital: Lanzamiento digital y posicionamiento de la App y Banca Web "Sagrados Digital".





Escucha Activa y mejora continua: Encuesta para medir la satisfacción y percepción del socio, transformando sus opiniones en datos para la toma de decisiones.













Asimismo, el área coordinó la cobertura de actividades comunitarias, gestionó consultas vinculadas a promociones vigentes y acompañó técnicamente a gerencias y departamentos mediante reportes operativos y análisis de resultados.

La gestión del Área de Comunicación contribuyó al fortalecimiento de la imagen institucional, la presencia comunitaria y el protagonismo de la cooperativa frente a sus socios y la comunidad.

- Multimedia RS



En el transcurso del periodo 2025, Multimedia RS, medio de comunicación de la Cooperativa Sagrados Corazones Ltda., consolidó su rol como canal oficial de información y posicionamiento institucional. Su gestión trascendió la difusión de contenidos para convertirse en un motor de identidad que refuerza la confianza del socio. A través de una narrativa coherente, el medio garantiza la transparencia informativa y vigoriza el capital relacional de la Cooperativa con toda su comunidad de influencia.

Un proceso clave de este periodo fue la transición de TV RS Online a la nueva identidad Multimedia RS. Este cambio no solo renovó la imagen institucional, sino representó la maduración hacia un modelo de comunicación integral. Con esta evolución, consolidó un modelo de servicios 360° que centraliza todas las herramientas estratégicas de comunicación en un solo lugar.

Contenido con Propósito: Grilla de Programación

La programación radial ofreció contenidos orientados al crecimiento personal, profesional y cooperativo de los oyentes, a través de los siguientes programas:



La programación fue transmitida en vivo por radio online y difundida a través de YouTube, Facebook e Instagram, además de su versión podcast en Spotify, YouTube, Amazon Music e Ivoox.

Multimedia RS consolidó en el transcurso del año, su presencia en diversos eventos del sector cooperativo y social. Se realizaron 19 coberturas, que incluyeron desde asambleas y aniversarios institucionales hasta seminarios internacionales, conferencias y eventos gubernamentales.















En el marco de su sexto aniversario, Multimedia RS, reafirma su rol fundamental en la comunicación 360°. A través de un portal de noticias actualizado, coberturas institucionales y contenidos de interés, el medio conecta a la Cooperativa con su comunidad, transmitiendo información oportuna, valores cooperativos y oportunidades de crecimiento compartido.

- Gestión del Área de Educación

El Comité de Educación de la Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. es un órgano fundamental dentro de la estructura de la Cooperativa. Su principal objetivo es promover y fomentar la Educación Cooperativa entre los socios, directivos, empleados y la comunidad en general.

Durante el ejercicio 2025, el Comité de Educación reafirmó su rol dentro de la Cooperativa, enfocando su gestión en dos aspectos fundamentales: el social y el educativo, logrando realizar:

Más de 15 iniciativas formativas y sociales ejecutadas entre cursos, talleres, capacitaciones, conversatorios y eventos educativos sobre Cooperativismo, Microemprendedurismo y Educación Financiera.







3 talleres culturales permanentes: danza, canto, guitarra, desarrollados de marzo a noviembre.







Participación de alumnos de Guitarra y Canto en congresos y eventos académicos nacionales.











Conversatorios y Programas de Bienestar: conversatorio sobre finanzas en la maternidad, las campañas de Octubre Rosa/Noviembre Azul, las jornadas oftalmológicas y la campaña del Día del Niño.

990 Agendas Educativas 2025 entregadas en Casa Matriz y sucursales.







Un convenio nuevo con beneficios para los socios para el acceso a servicios oftalmológicos: Óptica Valemar.

óptica Valemar

Durante el ejercicio 2025, 263 personas participaron en las iniciativas educativas, técnicas y culturales, reafirmando el objetivo de proporcionar las herramientas necesarias para contribuir a la mejora de calidad de vida de los socios.

263 personas

Para la ejecución de los programas educativos, la gestión contó con el respaldo del Instituto de Altos Estudios Cooperativos, certificado bajo la Norma ISO 21001, garantizando calidad y profesionalismo en cada propuesta

- Gestión del Instituto de Altos Estudios Cooperativos – IAEC

43 Cursos y Talleres

En los cuales participaron: **1.168** personas

El Instituto de Altos Estudios Cooperativos (IAEC), unidad de Servicio de la Cooperativa Sagrados Corazones Ltda., continuó impulsando educación de alta calidad a los asociados, directivos, colaboradores y miembros de la comunidad cooperativa.

Se llevaron a cabo 43 cursos y talleres con la participación de 1.168 personas, abarcando temáticas estratégicas como prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo (LA/FT), Educación Financiera, Investigación de Mercado, Liderazgo Cooperativo, Oratoria, Gestión de Riesgos Crediticios, Desarrollo de Habilidades Blandas y Comunicación.





El año 2025 marcó un hito histórico para el Instituto de Altos Estudios Cooperativos (IAEC) al lograrse la realización exitosa desde la institución del primer Curso Programa del Sistema Nacional de Educación Cooperativa (SNEC). Esta iniciativa se logró por medio de la Central de Cooperativas del Área Nacional Ltda. (CENCOPAN Ltda.).

La ejecución del primer Curso SNEC desde el IAEC cumplió con las exigencias pedagógicas, reforzando el compromiso de la institución con la excelencia en la formación dirigencial. Cabe destacar que, las facilitadoras responsables de los módulos son egresadas del Instituto de Altos Estudios Cooperativos, quienes completaron exitosamente sus capacitaciones en el Sistema Nacional de Educación Cooperativa (SNEC) durante el periodo 2024.

Estas acciones reflejan el compromiso de la Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. con la capacitación continua de sus socios, directivos, empleados y público en general interesados en una educación de calidad y logro de aprendizajes específicos.

- Gestión de la Red Sagrados

RED SAGRADOS

123
Tiendas Adheridas

Primera E-commerce de una cooperativa

Al cierre del 2025, la Red Sagrados contaba con 123 tiendas adheridas, impulsando la formalización de sus negocios y su difusión continua.

Se llevó adelante la 12.ª edición del Plan de Negocios Digital con una participación de 35 emprendedores. El programa abarcó módulos de estrategias, operaciones, finanzas y marketing, fortaleciendo las competencias y la proyección de los participantes. Tras un riguroso proceso de selección en octubre, el año culminó con la premiación de los proyectos más destacados y la celebración del 4.º aniversario de la Red Sagrados.









Además, se organizó la Feria Digital, que permitió visibilizar productos y servicios de emprendedores de diversos rubros, conectando de manera eficiente la oferta de los socios con la demanda del mercado local.

La Red Sagrados continúa cumpliendo su objetivo de apoyar, visibilizar y fortalecer a los emprendedores paraguayos, promoviendo innovación, formación y crecimiento sostenido en todo el país.

Un espacio de encuentro para los socios: Sede Social



Más de 20 eventos

Durante el ejercicio 2025, la Sede Social se ha consolidado como el escenario para los momentos más significativos de nuestros socios. Se han llevado a cabo más de 20 eventos de celebraciones sociales y corporativas.

A través de contenidos estratégicos en redes sociales y una presencia constante en medios aliados, se ha facilitado la visibilidad de la calidad de las instalaciones que se encuentran a entera disposición de los socios, garantizando la comodidad, el prestigio y la calidez institucional.

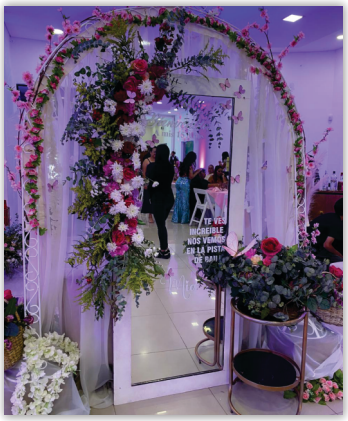
















Alianzas y convenios estratégicos.

Con el fin de brindar beneficios a los socios y fortalecer su presencia en la comunidad, se llevaron acuerdos con universidades, asociaciones y empresas colaboradoras, abarcando áreas de salud, educación, deportes, ocio y comercio.

Salud y Bienestar

dr.valé MEDICINA PREPAGA · Óptica Meister · Valemar óptica · Coliseo Gym · Farma Internacional · INTERLAB LABORATORIO E IMÁGENES · Sanatorio Internacional EXCELENCIA EN SALUD · InterMed MEDICINA PREPAGA · Mburucuyá Fitness Center

Descuentos en salud (medicamentos, consultas, estudios clínicos. Exoneración de matrícula en gimnasios, entre otros.

Educación

UCOM · Americana · UNIDA · Universidad Columbia del Paraguay · UCSA Universidad · Controlate · edan Escuela de Administración de Negocios de Educación Superior · IPAG · CCPA · Instituto de la Imagen · Paola Ballet Danzas & Fitness

Becas y descuentos para socios e hijos en todos los niveles.

Comercio

Santa Rosa · Kingo Supermercados · Ibañez Turismo · BD Agencia de Viajes · El Ahorrazo Supermayorista · Todo Compras

Ahorro directo en consumo masivo y movilidad.

Desarrollo

Asomipymes Fuerza Industrial · LSQA Dejamos Huella · Apep · IDDI Di Talento Consultora · IDECOOP Instituto Técnico Superior de Desarrollo y Cooperativismo del Paraguay · CENCOPAN Central de Cooperativas

Capacitación técnica y apoyo a emprendedores.

Área de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo

El Comité de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo, en conjunto con el Oficial de Cumplimiento se han enfocado de manera continua a reforzar las políticas, procedimientos y las verificaciones en materia de Financiamiento del Terrorismo en cumplimiento a lo establecido en el Manual Interno de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo (LA/FT), así como en las disposiciones emitidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP) y la Secretaría de Prevención de Lavado de Activos y del Financiamiento del Terrorismo (SEPRELAD).

Desarrollo Organizacional, Infraestructura y Tecnología.

Fortalecimiento del Desarrollo Institucional.

Durante el ejercicio 2025, la gestión del Departamento de Talento Humano se centró en el fortalecimiento del capital humano y la profesionalización de los procesos de gestión de personas, en coherencia con los lineamientos estratégicos institucionales.

Ejes principales de la gestión del Talento Humano en el 2025:

Formación y Desarrollo

28
Capacitaciones

568
Participantes

En colaboración con el IAEC. Competencias técnicas, normativas y de liderazgo.

Seguridad y Salud Ocupación

Cumplimiento
100%
Normativa Vigente de SSO

Exámenes médicos, capacitaciones, prevención de riesgos y simulacros de emergencia.

Fortalecimiento Estructural

12
Incorporaciones Estratégicas

Nuevos talentos en áreas clave para crecimiento institucional.

En conjunto, estas acciones consolidan equipos más capacitados y comprometidos, fortaleciendo la capacidad institucional para brindar servicios eficientes a los socios.

Área de Tecnología de la Información

Plan de Mejora del Equipamiento y Desarrollo Tecnológico

En el marco del objetivo estratégico de fortalecimiento tecnológico, la Cooperativa avanzó en la automatización de procesos y el desarrollo de nuevas soluciones digitales.

Las acciones desarrolladas se orientaron a garantizar seguridad, eficiencia operativa y mayor accesibilidad a los servicios para los socios.

- Gestión Operativa y Modernización de Sistemas

Se ejecutó el plan de mantenimiento preventivo de equipos informáticos, incluyendo actualizaciones de seguridad, renovación de licencias (antivirus, firewall y certificados digitales) y el mantenimiento de servidores y terminales de trabajo. Estas acciones aseguraron la continuidad operativa y la integridad de la infraestructura tecnológica.

Asimismo, se realizaron mejoras y automatizaciones en sistemas internos clave, entre las que se destacan:

- Optimización de procesos en el Business Process Manager (créditos, tarjetas, caja de ahorro, solidaridad y admisión).
- Adecuaciones en el sistema SICMA, con mejoras en el proceso de admisión abreviada y desarrollos para el pago de servicios y obligaciones societarias.
- Actualización de la aplicación Finacus-Cencopan, incorporando el acceso biométrico para dispositivos Android.
- Avances en facturación electrónica, proyecto que se encuentra actualmente en etapa de desarrollo.

Estas iniciativas permitieron fortalecer la eficiencia interna y optimizar la gestión de los servicios financieros brindados.

Nueva aplicación (APP): Sagrados digital

El principal logro tecnológico del año fue la puesta en marcha de la nueva aplicación Sagrados Digital y la Banca Web, hitos que marcan una nueva etapa en innovación y cercanía con los socios.

A través de estas herramientas, la Cooperativa pone a disposición de los socios una plataforma moderna, segura y accesible, diseñada para facilitar la realización de operaciones financieras desde cualquier navegador o dispositivo móvil.











Con esta transformación, la Cooperativa consolida un modelo de atención más ágil, digital y alineado a las nuevas necesidades de los socios.

Proyecto de Expansión – Primera Fase

En el ejercicio 2025 se concretó la primera fase del Proyecto de Expansión presentado en la Asamblea anterior, dando cumplimiento a la planificación estratégica orientada al crecimiento territorial, fortalecimiento de la visibilidad institucional y mejora de la infraestructura operativa para comodidad de los socios.

El 19 de julio de 2025 se habilitó oficialmente la nueva Matriz San Martin ubicado sobre la Avda. San Martin N° 1.570 casi Federación Rusa, cuya implementación fue precedida por estudios técnicos, operativos y financieros que respaldaron su viabilidad y sostenibilidad. La ubicación fue seleccionada conforme a criterios estratégicos vinculados al flujo peatonal y vehicular, seguridad y mayor proyección comercial.

Esta acción forma parte del plan integral de expansión que contempla, en etapas posteriores, el desarrollo del Edificio Corporativo, destinado a actividades sociales, culturales y educativas, así como a oficinas corporativas y espacios de uso institucional.

2024

Aprobación y Planificación Estratégica

- Presentación del Proyecto de Expansión en Asamblea.
- Estudios técnicos, operativos y financieros.
- Definición de criterios de ubicación y viabilidad.

2025

Fase 1 Ejecutada

Apertura de la Nueva Sucursal 19 de julio de 2025

- Ubicación estratégica con mayor visibilidad institucional.
- Adecuación presupuestaria y operativa.
- Mejora en accesibilidad y comodidad para los socios.
- Fortalecimiento comercial y territorial.

2026

Próximas Etapas

Próximas Etapas Proyecto: Edificio Corporativo

- Desarrollo de infraestructura propia.
- Espacios para actividades sociales, culturales y educativas.
- Oficinas corporativas y fortalecimiento institucional.

Evaluación del Grado de Desarrollo
de la Educación Cooperativa (Ley 5501/15)

Informe de Gestión y Logros Institucionales - Ejercicio 2025

1. Posicionamiento Estratégico y Alcance Educativo:

Al cierre del ejercicio 2025, el área de Educación de la Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. ha consolidado su liderazgo en el sector a través del Instituto de Altos Estudios Cooperativos (IAEC). Bajo un enfoque de mejora continua, se ha logrado la formación de 1.431 participantes en áreas críticas para el desarrollo socioeconómico: Cooperativismo, Educación Financiera, Empleabilidad y Habilidades Sociales, cumpliendo con los estándares de formación integral exigidos por la normativa vigente.

2. Fortalecimiento del Cuerpo Docente y Alianzas Estratégicas

Un hito fundamental del año 2025 fue el desarrollo del primer programa bajo el Sistema Nacional de Educación Cooperativa (SNEC), impulsado en conjunto con el aliado estratégico CENCOPAN Ltda. Esta iniciativa ha permitido al Instituto contar con un plantel de facilitadores propios oficialmente reconocidos por el SNEC, lo que eleva el prestigio académico institucional y garantiza que la instrucción impartida cumpla con los máximos criterios de idoneidad y rigor técnico exigidos a nivel nacional.

3. Certificaciones y Reconocimientos Normativos:

La excelencia en la gestión educativa se halla respaldada por hitos institucionales de alto valor:

- **Certificación ISO 21001:** Se mantiene la vigencia del Sistema de Gestión para Organizaciones Educativas, garantizando servicios pedagógicos alineados a estándares internacionales de calidad.

- **Resolución INCOOP N° 27.965/2023:** El IAEC ratifica su vigencia como entidad de Interés Cooperativo, otorgado por el Instituto Nacional del Cooperativismo por su aporte sustancial al fortalecimiento del 5° y 6° Principio Cooperativo.

4. Articulación interna y unidades de servicio:

La estrategia educativa se despliega de manera transversal para cubrir las necesidades técnico-formativas de los diversos estamentos:

- **Membresía y Gobernanza:** capacitación dirigida a socios, colaboradores y dirigentes, basada en diagnósticos de necesidades identificados por los Comités.

- **Emprendedurismo (Red Sagrados):** fortalecimiento de las capacidades competitivas de los emprendedores asociados, promoviendo la conectividad y el aprendizaje colaborativo.

- Innovación en comunicación: La cooperativa trabaja la comunicación interna y externa a través del equipo de Multimedia RS, optimizando la producción de contenidos educativos de alto impacto para plataformas de streaming y podcast.

5. Difusión Masiva y contenidos educativos:

La Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. ha potenciado su presencia en canales digitales para la democratización del conocimiento. La programación educativa enfocada a la Educación Cooperativa y Financiera se estructura en los siguientes ejes temáticos:

- Tu Espacio (Educación Financiera): Programa de formación continua orientado a fortalecer la Salud Financiera de los asociados y la ciudadanía. Se enfoca en la entrega de herramientas técnicas para la gestión de presupuestos, el uso estratégico del crédito, tarjetas, la promoción del ahorro programado y la prevención del sobreendeudamiento, fomentando una cultura de resiliencia económica.

- Zapping Informativo: eje de comunicación institucional y actualidad cooperativa. Este espacio se centra en la transparencia, informando sobre los servicios, beneficios y el impacto social de la gestión cooperativa, permitiendo que el asociado se mantenga actualizado sobre la vida institucional y las tendencias del sector. Así también, se utiliza para desarrollo de temas educativos relacionados a la Educación Cooperativa. Por ejemplo: Asambleas, beneficios de formar parte de una cooperativa, etc.

Consideraciones Finales.

El Consejo de Administración expresa con satisfacción que las actividades desarrolladas en el ejercicio 2025 fueron ejecutadas con el firme propósito de garantizar la estabilidad, el crecimiento y el bienestar de la Cooperativa. Los logros alcanzados han sido posibles gracias a la labor coordinada entre directivos, empleados, así como la confianza brindada por los socios.

Este esfuerzo colectivo permite proyectar el futuro con responsabilidad, fortaleciendo el modelo cooperativo contribuyendo al bienestar de las personas y de la comunidad.

El Consejo de Administración renueva su compromiso de seguir trabajando con ética, participación y visión estratégica, convencidos de que a través del cooperativismo se puede obtener un desarrollo económico y social sostenible.

Atentamente,

LIC. MYRIAM COMAS
Secretaria
Consejo de Administración

LIC. ROSA ALBERTO MARECO
Presidente
Consejo de Administración

Balance General al 31 de Diciembre de 2025

COD.	RUBRO		EJERCICIO 2025	EJERCICIO 2024
1	ACTIVO		124.441.106.829	117.461.974.645
1.1	REALIZABLE A CORTO PLAZO		79.133.284.557	73.546.017.659
1.1.1	DISPONIBILIDADES		5.060.208.262	4.051.161.080
1.1.1.01	Caja		575.491.012	590.320.143
1.1.1.01.01	Caja		575.491.012	590.320.143
1.1.1.01.01.01	Efectivo y Cheques a Depositar		255.899.426	193.422.421
1.1.1.01.01.02	Fondos en la Empresa		319.591.586	396.897.722
1.1.1.02	Depósitos a la Vista		2.684.717.250	3.460.840.937
1.1.1.02.01	Depósitos a la Vista		2.684.717.250	3.460.840.937
1.1.1.02.01.01	Depósitos a la Vista Sector Cooperativo		523.139.199	761.265.554
1.1.1.02.01.02	Depósitos a la Vista Bancos		1.923.942.124	2.379.884.994
1.1.1.02.01.03	Bancos Cta. Cte.		237.635.927	319.690.389
1.1.1.04	Inversiones Temporales		1.800.000.000	0
1.1.1.04.01	Inversiones Temporales		1.800.000.000	0
1.1.1.04.01.05	Depósitos a Plazo Fijo Sector Cooperativo		1.800.000.000	0
1.1.2	CRÉDITOS		73.862.919.950	69.316.777.760
1.1.2.01	Créditos al Día	(Nota 3.3)	48.105.535.478	48.257.076.982
1.1.2.01.01	Normales		42.600.927.819	43.577.822.840
1.1.2.01.01.01	Amortizables		27.388.316.573	28.938.814.516
1.1.2.01.01.05	Préstamos Vinculados		380.854.560	784.080.475
1.1.2.01.01.08	Préstamos Refinanciados		14.831.756.686	13.854.927.849
1.1.2.01.03	Tarjetas de Crédito		5.504.607.659	4.679.254.142
1.1.2.01.03.01	Créditos con Tarjetas de crédito		5.504.607.659	4.679.254.142
1.1.2.02	Créditos Vencidos		3.499.129.477	2.777.171.667
1.1.2.02.01	Normales		5.609.154.476	4.623.985.374
1.1.2.02.01.01	Amortizables		1.843.934.737	2.119.412.729
1.1.2.02.01.02	Plazo Único		242.652.209	478.004.446
1.1.2.02.01.08	Préstamos Refinanciados		3.522.567.530	2.026.568.199
1.1.2.02.02	Previsiones	(Nota 3.3)	(1.626.370.412)	-885.139.179
1.1.2.02.02.01	Previsión para Préstamos a Ex socios, Judicial		(1.626.370.412)	-885.139.179
1.1.2.02.03	Tarjetas de Crédito		454.671.663	495.569.253
1.1.2.02.03.01	Créditos con Tarjetas de crédito		454.671.663	495.569.253
1.1.2.02.05	Previsiones	(Nota 3.3)	(938.326.250)	-1.457.243.781
1.1.2.02.05.01	(Previsiones Acumuladas para créditos)		(938.326.250)	-1.457.243.781
1.1.2.03	Intereses Devengados		21.331.628.429	17.482.296.119
1.1.2.03.01	Intereses Devengados		21.331.628.429	17.482.296.119
1.1.2.03.01.01	Intereses Devengados s/ Créditos		21.331.628.429	17.475.629.452
1.1.2.03.01.02	Intereses Devengados s/ Depósitos		-	6.666.667
1.1.2.05	Otros Créditos		926.626.566	800.232.992
1.1.2.05.01	Otros Créditos		926.626.566	800.232.992
1.1.2.05.01.01	Credito Fiscal		97.622.234	101.991.476
1.1.2.05.01.02	Anticipos de Impuestos		30.247.497	16.011.345
1.1.2.05.01.08	Juicios en proceso		16.818.182	16.818.182
1.1.2.05.01.10	Otras cuentas por Cobrar		781.938.653	665.411.989
1.1.4	OTROS ACTIVOS		210.156.345	178.078.819
1.1.4.02	Gastos Pagados por Adelantado		210.156.345	178.078.819
1.1.4.02.01	Gastos Pagados por Adelantado		210.156.345	178.078.819
1.1.4.02.01.01	Materiales e Insumos en Existencias		189.432.228	157.817.988
1.1.4.02.01.02	Seguros Pagados por Adelantado		20.724.117	20.260.831
1.2	REALIZABLE A LARGO PLAZO		45.307.822.272	43.915.956.986
1.2.1	INSTRUMENTOS FINANCIEROS		-	1.000.000.000
1.2.1.01	Inversiones Temporales		-	1.000.000.000
1.2.1.01.01	Inversiones Temporales		-	1.000.000.000
1.2.1.01.01.05	Depósitos a Plazo Fijo Sector Cooperativo		-	1.000.000.000
1.2.2	CREDITOS		32.710.973.018	30.168.783.684
1.2.2.01	Créditos al Día	(Nota 3.3)	31.872.681.974	29.364.324.982
1.2.2.01.01	Normales		31.872.681.974	29.364.324.982
1.2.2.01.01.01	Amortizables		27.639.395.271	25.441.138.611
1.2.2.01.01.05	Préstamos Vinculados		1.060.800.298	703.016.586

Balance General al 31 de Diciembre de 2025

COD.	RUBRO		EJERCICIO 2025	EJERCICIO 2024
1.2.2.01.01.08	Préstamos Refinanciados		3.172.486.405	3.220.169.785
1.2.2.02	**Créditos Vencidos**	**(Nota 3.3)**	**789.157.786**	**769.925.444**
1.2.2.02.01	**Normales**		**1.365.548.159**	**1.308.869.786**
1.2.2.02.01.01	Amortizables		477.941.372	647.222.494
1.2.2.02.01.02	Plazo Único		254.306.903	52.852.741
1.2.2.02.01.07	Prestamos Judicializados		309.543.039	167.418.926
1.2.2.02.01.08	Préstamos Refinanciados		323.756.845	441.375.625
1.2.2.02.03	**Previsiones**	**(Nota 3.3)**	**(576.390.373)**	**-538.944.342**
1.2.2.02.03.01	Previsión para Préstamos a Ex socios,Judicial		(576.390.373)	-538.944.342
1.2.2.04	**Otros Créditos**		**49.133.258**	**34.533.258**
1.2.2.04.01	**Otros Créditos**		**49.133.258**	**34.533.258**
1.2.2.04.01.03	Juicios en proceso		30.000.000	30.000.000
1.2.2.04.01.05	Otras cuentas por Cobrar		49.133.258	34.533.258
1.2.2.04.01.06	(Previsiones Acumuladas para Otros Crédito		(30.000.000)	-30.000.000
1.2.3	**INVERSIONES Y PARTICIPACIONES**		**1.864.063.841**	**1.725.812.993**
1.2.3.01	**Inversiones**		**1.864.063.841**	**1.725.812.993**
1.2.3.01.01	**Inversiones**		**1.864.063.841**	**1.725.812.993**
1.2.3.01.01.01	Aportaciones a Centrales Cooperativas		1.420.894.714	1.327.643.866
1.2.3.01.01.04	Inversiones en Acciones de Sociedades		443.169.127	398.169.127
1.2.4	**PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS**		**10.215.363.892**	**10.553.202.823**
1.2.4.01	**Permanente**	**(Nota 3.9)**	**10.215.363.892**	**10.553.202.823**
1.2.4.01.01	**Permanente**		**10.215.363.892**	**10.553.202.823**
1.2.4.01.01.01	Edificios		3.960.952.749	4.138.795.551
1.2.4.01.01.02	Terreno		5.164.268.664	5.319.269.283
1.2.4.01.01.03	Equipos e Instalaciones		1.702.519.799	1.656.711.505
1.2.4.01.01.05	Maquinarias y Equipos		685.484.909	526.111.034
1.2.4.01.01.07	Rodados		566.786.876	566.786.876
1.2.4.01.01.08	Muebles de Oficina		647.480.629	587.462.176
1.2.4.01.01.09	Equipos y Software Informáticos		2.246.539.767	2.213.911.585
1.2.4.01.01.10	Bibliotecas, Obras de Arte y Otros		17.339.393	17.339.393
1.2.4.01.01.12	(Depreciaciones Acumuladas Permanente)		(4.776.008.894)	-4.473.184.580
1.2.5	**OTROS ACTIVOS**		**517.421.521**	**468.157.486**
1.2.5.01	**Activos Restringidos**		**242.398.700**	**218.492.205**
1.2.5.01.01	**Activos Restringidos**		**242.398.700**	**218.492.205**
1.2.5.01.01.04	Fondo de Garantia Tarjetas		242.398.700	218.492.205
1.2.5.02	**Cargos Diferidos**	**(Nota 3.10)**	**275.022.821**	**249.665.281**
1.2.5.02.01	**Cargos Diferidos**		**275.022.821**	**249.665.281**
1.2.5.02.01.03	Patentes y Software Informáticos		673.714.040	673.714.040
1.2.5.02.01.04	Gastos de Reorganización		643.173.413	663.045.209
1.2.5.02.01.05	Mejoras en Inmuebles de Terceros		367.243.414	272.081.022
1.2.5.02.01.07	(Amortización Acumulada Cargos Diferidos)		(1.409.108.046)	-1.359.174.990
1.2.5.04	**Bienes Adjudicados a Realizar**		**-**	**0**
1.2.5.04.01	**Bienes Adjudicados a Realizar**	**(Nota 3.6)**	**-**	**0**
1.2.5.04.01.02	Bienes Inmuebles Adjudicados		145.000.000	145.000.000
1.2.5.04.01.05	(Previsión Acum. sobre Bienes Adjudicados)		(145.000.000)	-145.000.000
TOTAL ACTIVO			**124.441.106.829**	**117.461.974.645**

Balance General al 31 de Diciembre de 2025

COD.	RUBRO		EJERCICIO 2025	EJERCICIO 2024
2	**PASIVO**		**106.106.968.070**	**100.617.130.623**
2.1	**EXIGIBLE A CORTO PLAZO**		**42.208.734.878**	**36.205.815.304**
2.1.1	**COMPROMISOS FINANCIEROS**		**38.682.878.401**	**32.142.591.552**
2.1.1.01	**Deudas Financ. c/ Socios, No Socios, Ot. Coo**	**(Nota 3.14)**	**38.682.878.401**	**32.142.591.552**
2.1.1.01.01	**Deudas Financieras con Socios**		**35.822.443.001**	**32.101.386.423**
2.1.1.01.01.01	Ahorros a la Vista Captados de personas física		14.646.677.795	16.346.521.979
2.1.1.01.01.03	Ahorros a Plazo Captados de personas física		21.175.765.206	15.754.864.444
2.1.1.01.03	**Otras Deudas**	**(Nota 3.15)**	**2.860.435.400**	**41.205.129**
2.1.1.01.03.01	Prestamos de otras Cooperativas e Instituciones sin Fines de Lucro		2.800.000.000	0
2.1.1.01.03.03	Cuentas a Pagar Tarjetas de Crédito		60.435.400	41.205.129
2.1.2	**COMPROMISOS NO FINANCIEROS**		**3.525.856.477**	**4.063.223.752**
2.1.2.01	**Cuentas y Obligaciones a Pagar**		**291.580.981**	**359.401.426**
2.1.2.01.01	**Cuentas a Pagar**		**186.727.246**	**262.409.540**
2.1.2.01.01.01	Cuentas a Pagar Proveedores		69.290.230	78.261.341
2.1.2.01.01.03	Recaudaciones de Terceros a Pagar		109.889.743	143.478.199
2.1.2.01.01.04	Otras Cuentas a Pagar		7.547.273	40.670.000
2.1.2.01.02	**Obligaciones por Pagar**		**104.853.735**	**96.991.886**
2.1.2.01.02.05	Dietas a Pagar		38.650.000	8.120.000
2.1.2.01.02.06	Otras Obligaciones a Pagar		66.203.735	87.517.570
2.1.2.01.02.07	Sobrante en Caja		-	1.354.316
2.1.2.02	**Provisiones**		**1.830.982.211**	**1.977.777.042**
2.1.2.02.01	**Provisiones**		**1.830.982.211**	**1.977.777.042**
2.1.2.02.01.01	Obligaciones Fiscales		14.236.152	0
2.1.2.02.01.03	Aportaciones a Devolver		1.691.637.497	1.895.575.638
2.1.2.02.01.04	Provisiones Varias		55.640.005	14.570.351
2.1.2.02.01.07	Obligaciones Sociales		69.468.557	67.631.053
2.1.2.03	**Fondos**	**(Nota 3.23)**	**1.403.293.285**	**1.726.045.284**
2.1.2.03.01	**Educacion Cooperativa**		**-**	**52.340.040**
2.1.2.03.01.01	Formacion y Capacitacion (70%)		-	52.163.222
2.1.2.03.01.02	Actividades Sociales y Recreativas (30%)		-	176.818
2.1.2.03.02	**Otros Fondos**		**1.403.293.285**	**1.673.705.244**
2.1.2.03.02.02	Solidaridad		1.171.636.211	1.497.330.020
2.1.2.03.02.05	Otros Fondos de Corto Plazo		231.657.074	176.375.224
2.2	**EXIGIBLE A LARGO PLAZO**		**63.898.233.192**	**64.411.315.319**
2.2.1	**COMPROMISOS FINANCIEROS**		**62.749.569.330**	**63.725.129.597**
2.2.1.01	**Deudas Financ. c/Socios, No Socios, Ot. Co**		**62.749.569.330**	**63.544.653.438**
2.2.1.01.01	**Deudas Financieras con Socios**		**60.349.569.330**	**62.644.653.438**
2.2.1.01.01.01	Ahorros a Plazo Captados de personas físicas		60.349.569.330	62.644.653.438
2.2.1.01.03	**Otras Deudas**		**2.400.000.000**	**900.000.000**
2.2.1.01.03.01	Préstamos de Ot. Coop. e Inst. sin Fines Lucro		2.400.000.000	900.000.000
2.2.1.02	**Deudas Financ. Con otras Entidades**		**-**	**180.476.159**
2.2.1.02.01	**Deudas Financieras con otras Entidades**		**-**	**180.476.159**
2.2.1.02.01.01	Deudas con Entidades Bancarias y Financieras		-	180.476.159
2.2.2	**COMPROMISOS NO FINANCIEROS**		**1.148.663.862**	**686.185.722**
2.2.2.02	**Fondos**		**1.148.663.862**	**686.185.722**
2.2.2.02.01	**Otros Fondos**		**1.148.663.862**	**686.185.722**
2.2.2.02.01.02	Fondo p/ Protección de Préstamos		395.974.180	113.530.640
2.2.2.02.01.03	Fondo de Prevision para Despido		85.226.712	13.979.771
2.2.2.02.01.04	Otras previsiones para Contingencias		667.462.970	558.675.311

Balance General al 31 de Diciembre de 2025

3	**PATRIMONIO NETO**	**(Nota 4)**	**18.334.138.759**	**16.844.844.022**
3.1	**PATRIMONIO NETO**		**18.334.138.759**	**16.844.844.022**
3.1.1	**CAPITAL**		**12.150.811.414**	**11.814.446.182**
3.1.1.01	**Capital Social**		**12.150.811.414**	**11.814.446.182**
3.1.1.01.01	**Capital Social**		**12.150.811.414**	**11.814.446.182**
3.1.1.01.01.01	Capital Suscripto		12.780.032.247	12.664.739.352
3.1.1.01.01.03	Menos: Socios Suscriptores		(629.220.833)	-850.293.170
3.1.2	**RESERVAS**		**5.330.688.606**	**4.661.011.398**
3.1.2.01	**Capital Institucional**		**4.759.196.148**	**4.089.518.940**
3.1.2.01.01	**Capital Institucional**		**4.759.196.148**	**4.089.518.940**
3.1.2.01.01.01	Reserva Legal		3.668.538.060	3.668.538.060
3.1.2.01.01.03	Otras Reservas y Fondos Irrepartibles		1.009.766.882	340.089.674
3.1.2.01.01.04	Donaciones de Capital		80.891.206	80.891.206
3.1.2.02	**Capital no Institucional**		**571.492.458**	**571.492.458**
3.1.2.02.01	**Capital no Institucional**		**571.492.458**	**571.492.458**
3.1.2.02.01.01	Reserva de Revalúo		571.492.458	571.492.458
3.1.3	**RESULTADOS**	**(Nota 5)**	**852.638.739**	**369.386.442**
3.1.3.01	**Resultados**		**852.638.739**	**369.386.442**
3.1.3.01.01	**Del Ejercicio**		**852.638.739**	**369.386.442**
3.1.3.01.01.01	Excedentes del Ejercicio		852.638.739	369.386.442
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO			**124.441.106.829**	**117.461.974.645**

C.P Lucía Peralta
Contadora

C.P. Flavia González
Gerente Adm. Financiero

Lic. Carlos Insfrán
Presidente
Junta de Vigilancia

SR. BRAULIO ARIEL RUIZ DIAZ
Tesorero
Consejo de Administración

LIC. ROSA ALBERTO MARECO
Presidente
Consejo de Administración

Cuadro de Resultados al 31 de Diciembre de 2025

COD.	RUBRO	EJERCICIO 2025	EJERCICIO 2024
4	**INGRESOS**	**25.202.888.106**	**22.514.068.537**
4.1	**INGRESOS OPERATIVOS**	**25.018.795.865**	**22.366.931.893**
4.1.1	**Ingresos Operativos por Serv. Financieros**	**25.018.795.865**	**22.366.931.893**
4.1.1.01	**Intereses y Comisiones Cobrados por Crédit**	**18.821.229.545**	**17.298.332.819**
4.1.1.01.01	**Intereses Compensatorios Cobrados sobre Cr**	**18.322.153.737**	**16.815.303.995**
4.1.1.01.01.01	Intereses Compensatorios s/Amortizables	17.676.480.775	16.271.999.395
4.1.1.01.01.09	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Cr	645.672.962	543.304.600
4.1.1.01.03	**Intereses Moratorios Cobrados**	**362.296.198**	**339.712.921**
4.1.1.01.03.01	Intereses Moratorios s/Amortizables	266.037.668	280.903.758
4.1.1.01.03.09	Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédit	96.258.530	58.809.163
4.1.1.01.04	**Intereses Punitorios Cobrados**	**136.779.610**	**143.315.903**
4.1.1.01.04.01	Intereses Punitorios s/Amortizables	130.522.379	140.489.897
4.1.1.01.04.09	Intereses Punitorios s/ Tarjetas de Crédit	6.257.231	2.826.006
4.1.1.02	**Comisiones Cobradas sobre Servicios Financ**	**1.973.942.504**	**1.498.963.194**
4.1.1.02.01	**Comisiones Cobradas sobre Servicios Financ**	**1.973.942.504**	**1.498.963.194**
4.1.1.02.01.01	Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito	37.557.296	48.153.795
4.1.1.02.01.02	Comisiones por emisión y renovación de Tar	6.360.000	7.890.000
4.1.1.02.01.03	Comisiones por emisión y renovación de Tar	697.624.977	592.209.599
4.1.1.02.01.06	Comisiones por otros servicios financieros	1.232.400.231	850.709.800
4.1.1.03	**Intereses Cobrados por Depósitos y Valores**	**48.896.517**	**102.838.760**
4.1.1.03.01	**Depósitos a la Vista**	**3.949.459**	**5.304.514**
4.1.1.03.01.01	Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vist	3.949.459	5.304.514
4.1.1.03.02	**Depósitos a Plazo**	**44.947.058**	**97.534.246**
4.1.1.03.02.01	Intereses s/CDA Bancos del País	12.871.232	0
4.1.1.03.02.06	Intereses s/Depósitos a Plazo Fijo Sector	32.075.826	97.534.246
4.1.1.04	**Ingresos Operativos Varios**	**3.640.246.521**	**2.896.341.880**
4.1.1.04.01	**Desafectación de Previsiones**	**3.310.060.650**	**2.441.418.399**
4.1.1.04.01.01	Previsiones p/ créditos y otros activos	3.310.060.650	2.441.418.399
4.1.1.04.01.02	Previsiones Adicionales	0	0
4.1.1.04.02	**Otros Ingresos Operativos Varios**	**330.185.871**	**454.923.481**
4.1.1.04.02.01	Dividendos en Acciones y Participaciones	45.703.309	42.290.470
4.1.1.04.02.03	Cuotas de Ingreso no retornables	9.067.000	29.493.200
4.1.1.04.02.04	Créditos Liquidados por Incobrables Recupe	275.415.562	383.139.811
4.1.1.05	**Ingresos por Ventas y Servicios no Financi**	**534.480.778**	**570.455.240**
4.1.1.05.01	**Ventas y Servicios a Socios**	**534.480.778**	**570.455.240**
4.1.1.05.01.05	Otros Ingresos y Servicios	534.480.778	570.455.240
4.2	**INGRESOS NO OPERATIVOS**	**184.092.241**	**147.136.644**
4.2.1	**Ingresos Eventuales**	**184.092.241**	**147.136.644**
4.2.1.01	**Ingresos Varios**	**174.269.049**	**147.136.644**
4.2.1.01.01	**Ingresos Varios**	**174.269.049**	**147.136.644**
4.2.1.01.01.01	Excedente por Diferencia de Cambio	0	0
4.2.1.01.01.02	Utilidad en Venta de Activos Fijos	85.429.306	25.000.000
4.2.1.01.01.04	Comisiones por Servicios de Cobranzas	50.335.198	88.686.644
4.2.1.01.01.05	Alquileres Cobrados	38.504.545	33.450.000
4.2.1.02	**Ingresos por Actividades Especiales**	**9.823.192**	**0**
4.2.1.02.01	**Ingresos por Actividades Especiales**	**9.823.192**	**0**
4.2.1.02.01.01	Ingresos por Actividades Especiales	9.823.192	0
5	**EGRESOS**	**24.350.249.367**	**22.144.682.095**
5.1	**COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS**	**24.277.622.921**	**21.977.052.349**
5.1.1	**Costos y Gastos Operativos Serv. Financier**	**22.800.966.120**	**21.284.586.296**
5.1.1.01	**Intereses y Comisiones Pagados**	**9.628.543.173**	**9.053.438.212**
5.1.1.01.01	**Intereses Pagados por Captaciones Socios**	**9.332.568.575**	**8.853.162.534**
5.1.1.01.01.03	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo perso	9.225.370.264	8.779.553.181
5.1.1.01.01.05	Intereses Pagados p/ Ahorros Programados C	107.198.311	73.609.353

Cuadro de Resultados al 31 de Diciembre de 2025

COD.	RUBRO	EJERCICIO 2025	EJERCICIO 2024
5.1.1.01.03	**Intereses Pagados por Créditos Externos**	**295.974.598**	**200.275.678**
5.1.1.01.03.01	Intereses Pagados a otras Coop. o Ent. s/ Fines de Lucro	295.711.837	199.648.430
5.1.1.01.03.02	Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financieras	262.761	627.248
5.1.1.02	**Previsiones**	**3.569.820.383**	**2.971.399.118**
5.1.1.02.01	**Previsiones para Créditos en Mora**	**3.569.820.383**	**2.971.399.118**
5.1.1.02.01.01	Previsiones p/ créditos	3.569.820.383	2.971.399.118
5.1.1.03	**Otros Costos por Servicios Financieros**	**1.516.107.607**	**1.364.239.707**
5.1.1.03.01	**Otros Costos por Servicios Financieros**	**1.516.107.607**	**1.364.239.707**
5.1.1.03.01.02	Costo Procesamiento Tarjetas Débito	235.736.194	169.344.751
5.1.1.03.01.03	Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	477.506.558	432.001.949
5.1.1.03.01.05	Comisiones y Bonificaciones Pagadas	802.864.855	762.893.007
5.1.1.04	**Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cre**	**7.184.050.374**	**7.133.455.301**
5.1.1.04.01	**Gastos de Personal**	**4.642.716.531**	**4.394.773.981**
5.1.1.04.01.01	Sueldos Personal Administrativo y Otros	3.416.266.389	3.168.000.385
5.1.1.04.01.02	Beneficios sociales	1.107.372.344	1.071.933.628
5.1.1.04.01.03	Horas Extras	28.894.935	34.089.859
5.1.1.04.01.04	Vacaciones	90.182.863	120.750.109
5.1.1.04.02	**Honorarios**	**623.481.048**	**655.106.230**
5.1.1.04.02.01	Honorarios Profesionales	184.248.578	208.614.383
5.1.1.04.02.02	Servicios de Terceros	439.232.470	446.491.847
5.1.1.04.03	**Servicios y Gastos de Oficina**	**902.242.755**	**1.083.788.723**
5.1.1.04.03.01	Servicios Públicos	190.377.460	189.898.540
5.1.1.04.03.02	Materiales, Utiles y Papeleria	59.420.194	64.437.989
5.1.1.04.03.03	Reparación y Mantenimiento	138.766.702	224.270.952
5.1.1.04.03.04	Procesamiento de Datos	11.933.396	185.507.937
5.1.1.04.03.05	Seguros	107.202.006	99.423.657
5.1.1.04.03.06	Alquileres Pagados	322.449.841	215.813.018
5.1.1.04.03.07	Combustibles y Lubricantes	54.131.283	50.367.004
5.1.1.04.03.08	Capacitación	0	54.545
5.1.1.04.03.09	Gastos de Movilidad y Transporte	1.101.182	6.314.473
5.1.1.04.03.10	Gastos de Viajes Empleados	0	30.788.598
5.1.1.04.03.16	Patentes y Software Informáticos	0	12.327.465
5.1.1.04.03.17	Mejoras en Inmuebles de Terceros	16.860.691	4.584.545
5.1.1.04.04	**Mercadeo**	**108.415.391**	**67.314.166**
5.1.1.04.04.01	Publicidad	61.251.981	65.545.075
5.1.1.04.04.04	Material Publicitario	35.747.273	1.769.091
5.1.1.04.04.07	Promociones y Sorteos	11.416.137	0
5.1.1.04.05	**Impuestos y Tasas**	**604.370.335**	**571.885.135**
5.1.1.04.05.01	Impuestos	540.353.496	493.850.832
5.1.1.04.05.03	Cuota de Sostenimiento	64.016.839	78.034.303
5.1.1.04.06	**Depreciaciones y Amortizaciones**	**302.824.314**	**360.587.066**
5.1.1.04.06.01	Depreciación Permanente	302.824.314	305.022.794
5.1.1.04.06.02	Amortización Cargos Diferidos	0	55.564.272
5.1.1.05	**Gastos de Gobernabilidad**	**902.444.583**	**762.053.958**
5.1.1.05.01	**Gastos del Consejo de Administración**	**466.700.940**	**350.762.972**
5.1.1.05.01.01	Dietas	214.230.000	197.580.000
5.1.1.05.01.02	Gastos de Sesión	31.710.940	42.912.972
5.1.1.05.01.05	Gastos de Representación	141.920.000	35.480.000
5.1.1.05.01.06	Remuneración al Comité Ejecutivo	78.840.000	74.790.000
5.1.1.05.02	**Gastos de la Junta de Vigilancia**	**165.394.637**	**149.116.876**
5.1.1.05.02.01	Dietas	163.890.000	147.260.000
5.1.1.05.02.02	Gastos de Sesión	1.504.637	1.856.876
5.1.1.05.03	**Gastos del Órgano Electoral**	**39.590.000**	**42.920.000**
5.1.1.05.03.01	Dietas	39.590.000	42.920.000
5.1.1.05.04	**Gastos de Comités**	**198.720.000**	**176.023.248**

Cuadro de Resultados al 31 de Diciembre de 2025

COD.	RUBRO	EJERCICIO 2025	EJERCICIO 2024
5.1.1.05.04.01	Dietas	198.720.000	175.050.000
5.1.1.05.04.02	Gastos de Sesión	0	973.248
5.1.1.05.05	**Gastos de Asamblea**	**32.039.006**	**43.230.862**
5.1.1.05.05.01	Organización de Asambleas	32.039.006	43.230.862
5.1.3	**Otros Gastos y Pérdidas**	**1.476.656.801**	**692.466.053**
5.1.3.01	**Pérdida en Operaciones Financieras**	**73.526**	**171.036**
5.1.3.01.01	**Pérdida en Operaciones Financieras**	**73.526**	**171.036**
5.1.3.01.01.01	Pérdida por Diferencia de Cambio	73.526	171.036
5.1.3.03	**Gastos y Pérdidas eventuales**	**1.476.583.275**	**692.295.017**
5.1.3.03.01	**Gastos y Pérdidas eventuales**	**1.476.583.275**	**692.295.017**
5.1.3.03.01.01	Créditos Liquidados por Incobrables	1.476.583.275	692.295.017
5.2	**Costos y Gastos no Operativos**	**72.626.446**	**167.629.746**
5.2.1	**Costos y Gastos no Operativos**	**72.626.446**	**167.629.746**
5.2.1.01	**Costos y Gastos no Operativos**	**72.626.446**	**167.629.746**
5.2.1.01.01	**Costos y Gastos no Operativos**	**1.000.000**	**0**
5.2.1.01.01.02	Pérdida por Siniestros	1.000.000	0
5.2.1.01.02	**Egresos por Actividades Especiales**	**71.626.446**	**167.629.746**
5.2.1.01.02.01	Egresos por Actividades Especiales	71.626.446	167.629.746
EXCEDENTES Y PERDIDAS		**852.638.739**	**369.386.442**

C.P Lucía Peralta
Contadora

C.P. Flavia González
Gerente Adm. Financiero

Lic. Carlos Insfrán
Presidente
Junta de Vigilancia

SR. BRAULIO ARIEL RUIZ DIAZ
Tesorero
Consejo de Administración

LIC. ROSA ALBERTO MARECO
Presidente
Consejo de Administración

Notas a los Estados Contables al 31 de Diciembre de 2025.

Nota 1. Consideración por la Asamblea de Socios.

Los Estados Financieros de la Cooperativa Sagrados Corazones Limitada, al 31 de diciembre de 2025, serán puestos a consideración para su aprobación en la Asamblea Ordinaria de Socios.

Nota 2. Información Básica sobre la Entidad Cooperativa.

2.1. Naturaleza Jurídica:

La Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios "Sagrados Corazones Ltda.", fue constituida el 8 de mayo de 1988 y reconocida su personería jurídica por Decreto del Poder Ejecutivo Nº 6383 del 7 de julio de 1990. Se rige por las disposiciones contenidas en la Ley Nº 438 del 29 de septiembre de 1994. La Cooperativa fue inscripta bajo el Nº 204 en la Dirección General de Cooperativismo, actualmente denominado Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Su Estatuto Social fue modificado totalmente y aprobado por el INCOOP mediante la Resolución Nº 15.845/17 en fecha 17 de enero del año 2017 y modificado en forma parcial siendo aprobado por el INCOOP mediante Resolución N° 29.654/2024 en fecha 25 de setiembre de 2024.

La Cooperativa tiene por domicilio la Ciudad de Asunción, República del Paraguay. Podrá instalar oficinas, puestos de servicios, sucursales o agencias en cualquier lugar del territorio nacional.

Los fines que como empresa socio-económica persigue, dentro del régimen cooperativo son:

a) Promover la cooperación para el mejoramiento de las condiciones económicas, sociales, culturales y morales de sus socios.
b) Desarrollar políticas de cooperación y de asistencia técnica hacia otras cooperativas.
c) Fomentar el espíritu de solidaridad y ayuda mutua entre socios para crear una conciencia cooperativa.
d) Colaborar con los organismos oficiales y/o privados en todo cuanto redunde en beneficio de la economía nacional.

Para estos fines, la Cooperativa podrá recibir aportes y depósitos de los socios, otorgar préstamos a sus socios, adquirir o enajenar bienes de toda clase, hipotecar, ceder o alquilar sus propios bienes, constituir o retirar depósitos, suscribir y cumplir cualquier clase de contrato con personas físicas, así como jurídicas, dar o recibir donaciones, subsidios o legados. Realizar en suma, todos los actos lícitos que se realicen con los fines de la Cooperativa y que no sean contrarios a las leyes del país.

Sucursales: al 31/12/2025 la Institución tiene en funcionamiento las siguientes Sucursales: en Asunción Matriz San Martín, una Sucursal en la Ciudad de Luque y otra en la Ciudad de Mariano Roque Alonso.

2.2. Base de preparación de los estados contables.

En la preparación y presentación de los Estados Contables fueron aplicadas las siguientes políticas de contabilidad significativas, siguiendo los lineamientos generales de las prácticas contables usuales y los principios de contabilidad generalmente aceptados, y conforme al Plan de Cuentas aprobado por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP) Res. 12.147/14 y la modificación en la Res.12.588/14:

En fecha 29 de noviembre de 2016, el Plan de Cuentas Institucional fue Homologado por el INCOOP según nota INCOOP Nº 196/16.

Nota 3. Información referente a Activos y Pasivos.

3.1. Valuación de la moneda extranjera

La moneda de cuenta utilizada para la elaboración de los Estados Contables es el guaraní, moneda oficial de la República del Paraguay.

Los activos y pasivos en moneda extranjera son valuados al tipo de cambio vigente en el mercado al cierre, emitidos por la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios.

3.2. Posición en moneda extranjera

La Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. no opera con Moneda Extranjera.

3.3. Cartera de Créditos

La cartera de créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto en el Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas.

Se han constituido las previsiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera.

Los créditos concedidos van desde 1 (un) mes hasta 60 (sesenta) meses de plazo con tasas de intereses que oscilan entre 5.5% y 28% anual tanto para el sistema francés como alemán dependiendo de los montos y plazos. Las garantías solicitadas dependen del análisis de la situación del solicitante y pueden ser: a sola firma, codeudora, hipotecarias y caución de ahorros de la propia entidad u otras entidades del sistema financiero paraguayo.

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CRÉDITOS Y PREVISIONES DE CARTERA TOTAL							31/12/2025	
Categoría	Definición	% de Previsión a Aplicar	Saldo Contable antes de la Previsión	Aportes	Garantía Hipote-caria	Caución de Ahorro	Descubierto	Previsiones a Aplicar
A: Mora Cero	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	61.406.694.891	5.772.085.735	0	2.704.830.038	52.929.779.118	0
B: Normal	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	12.579.689.122	924.920.078	0	375.637.763	11.279.131.281	0
C: Aceptable	Saldos de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	6.003.903.754	484.961.158	0	300.527.776	5.218.414.820	0
D: Potencial	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5	1.487.114.434	167.115.817	0	37.512.246	1.282.486.371	64.124.320

E: Significativo	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	2.298.355.699	207.534.522	0	0	2.090.821.177	573.531.251
F: Real	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	1.275.328.384	135.897.447	0	25.968.353	1.113.462.584	556.731.317
G: Alto	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80	925.085.492	116.453.636	0	0	808.631.856	646.905.489
H: Irrecuperable	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 360 días.	100	1.121.876.935	127.860.858	0	19.289.953	974.726.124	974.726.124
Judiciales	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 360 días.	100	309.543.039	19.515.872	0	0	290.027.167	290.027.167
TOTAL			**87.407.591.750**	**7.956.345.123**	**0**	**3.463.766.129**	**75.987.480.498**	**3.106.045.668**

Los intereses devengados sobre saldos de deudores clasificados en las cuatro categorías de mayor riesgo (61 días en adelante) y no percibidos en efectivo no incrementan el valor contable de la deuda, pues se mantienen en suspenso, salvo los devengados durante el ejercicio anterior si su clasificación en dicho periodo correspondió a la Categoría de menor riesgo.

Los intereses devengados sobre saldos de deudores clasificados en la categoría de menos riesgo se han imputado a excedentes en su totalidad.

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CRÉDITOS Y PREVISIONES DE CARTERA TOTAL				31/12/2025	
Categoría	**Definición**	**% de Previsión a Aplicar**	**Intereses Devengados reconocidos no cobrados**	**Garantía**	**Previsiones a Aplicar**
A: Mora Cero	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	0	0	0
B: Normal	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	0	0	0
C: Aceptable	Saldos de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	0	0	0
D: Potencial	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5	15.789.048	0	789.456
E: Significativo	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	23.027.278	0	6.908.187
F: Real	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	10.652.989	0	5.326.511
G: Alto	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80	10.530.404	0	8.424.321
H: Irrecuperable	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 360 días.	100	10.139.788	0	10.139.788
Judiciales	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 360 días.	100	3.453.104	0	3.453.104
TOTAL			**73.592.611**	**0**	**35.041.367**

3.4 Previsión sobre Inversiones y Disponibilidades.

A la fecha, la Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. no cuenta con Previsiones sobre Inversiones y Disponibilidades.

3.5. Previsión sobre Otras Inversiones.

A la fecha, la Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. no cuenta con Previsiones sobre Otras Inversiones.

3.6. Previsión sobre Bienes Adjudicados o Recibidos en Dación de Pago.

Bienes adjudicados o recibidos en dación de pago.

BIENES ADJUDICADOS O RECIBIDOS EN DACIÓN DE PAGO (*)					31/12/2025	
Categoría	Días de No Enajenación	% de Previsiones a Aplicar	Saldos	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsiones
1	de 1 a 1.080 días	0%	0	0	0	0
2	de 1.080 a 1.440 días	50%	0	0	0	0
3	Más de 1.440 días	100%	145.000.000	145.000.000	145.000.000	0
TOTAL			**145.000.000**	**145.000.000**	**145.000.000**	**0**

3.7. Previsión sobre Otros Activos de Riesgo.

A la fecha, la Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. no cuenta con Previsiones sobre Otros Activos De Riesgo.

3.8. Previsiones sobre Riesgos Directos y Contingentes.

La Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. se han constituido las previsiones para cubrir las eventuales pérdidas sobre riesgos directos y contingentes, de acuerdo con lo exigido por el Marco Regulatorio del INCOOP.

3.9. Propiedad, Planta y Equipo.

Los bienes de uso se hallan valuados a su costo de adquisición. Es política de la Cooperativa contabilizar las depreciaciones y el revalúo de los bienes (pendiente hasta que el ejecutivo lo autorice) en el año siguiente de su incorporación.

Las depreciaciones serán computadas mediante cargos a resultados, sobre la base del sistema lineal en los años estimados de vida útil (RES. N° 77/2020). Los años de vida útil asignados son los siguientes:

Concepto	Tasa de depreciación en % anual	Valor de Costo revaluado	Depreciación Acumulada	Valor contable neto de deprec.
Inmuebles – Terreno	0%	5.164.268.664	0	5.164.268.664
Inmueble – Edificios	3%	3.960.952.749	0	3.960.952.749
Equipos e Instalaciones	10%	1.702.519.799	0	1.702.519.799
Maquinarias y Equipos	10%	685.484.909	0	685.484.909
Rodados	20%	566.786.876	0	566.786.876
Muebles de Oficina	20%	647.480.629	0	647.480.629
Equipos y Software informáticos	50%	2.246.539.767	0	2.246.539.767
Biblioteca, Obras de Arte y Otros	50%	17.339.393	0	17.339.393
Depreciaciones Acumuladas	0%	0	-4.776.008.894	-4.776.008.894
TOTAL		**14.991.372.876**	**-4.776.008.894**	**10.215.363.892**

3.10. Cargos Diferidos

Los Cargos Diferidos son registrados originalmente a su costo de adquisición y amortizados en 5 años con cargos periódicos a resultados, sobre la base del sistema lineal.

Concepto	Saldo al 31/12/2024	Aumentos	Amortizaciones	Saldo al 31/12/2025
Patentes y software informáticos	673.714.040	0	0	673.714.040
Gastos de Reorganización	663.045.209	0	19.871.796	643.173.413
Mejoras en Inmuebles de Terceros	272.081.022	95.162.392	0	367.243.414
Amortización Acumulada Cargos Diferidos	-1.359.174.990	0	49.933.056	-1.409.108.046
TOTAL	**249.665.281**	**95.162.392**	**69.804.056**	**275.022.821**

3.11. Servicios no Financieros.

La Cooperativa cuenta con una Sede Social, destinada para actividad deportiva, recreativa y social que se encuentra para beneficio de los asociados.

3.12. Limitaciones a la Libre Disponibilidad de los Activos o del Patrimonio y cualquier restricción al Derecho de Propiedad.

La Cooperativa tiene libre disponibilidad de sus activos y patrimonio, al no contar con ningún tipo restricción a su patrimonio.

3.13. Garantías Otorgadas Respecto a Pasivos.

Al 31 de diciembre de 2025 la Cooperativa posee un préstamo de CEMULCOOP por la suma de Gs. 1.702.365.773.-

3.14. Deudas Financieras.

La Cooperativa dispone de diferentes modalidades de depósitos tanto a la vista como a plazo tales como: fijo, programado, entre otros.

Las tasas para los depósitos a plazo fijo oscilan entre el 2% y el 10.70% anual con montos que van desde los Gs.1.000.000.- hasta 48 meses de plazo.

Concepto	Saldo al 31/12/2024	Captaciones	Extracciones	Saldo al 31/12/2025
Ahorro a la Vista	16.346.521.979	156.845.849.810	158.545.693.994	14.646.677.795
Ahorro a PF Corto Plazo	15.410.963.613	28.358.077.637	23.232.756.652	20.536.284.598
Ahorro a PF Largo Plazo	61.973.280.847	34.653.206.559	36.933.052.597	59.693.434.809
Ahorro Programado Corto Plazo	343.900.831	1.334.667.206	1.038.997.429	639.570.608
Ahorro Programado Largo Plazo	671.372.591	969.839.485	985.077.555	656.134.521

3.15. Distribución de Créditos y Compromisos por Intermediación Financiera según sus Vencimientos.

A la fecha la Cooperativa cuenta con 2 (dos) préstamos a Entidades Financieras sin fines de lucro.

CONCEPTO	SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2025
AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO (AFD)	180.476.159	0
CENCOPAN	0	2.800.000.000
CEMULCOOP	900.000.000	2.400.000.000

3.16. Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorros por Número de Socios.

a) Distribución de la Cartera Total entre los mayores deudores.

NÚMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDA	%
10 Mayores Deudores	3.839.399.559	6%	887.185.484	15%
50 Mayores Deudores	11.919.940.093	16%	2.600.763.562	41%
100 Mayores Deudores	18.717.963.118	24%	3.803.902.360	59%
Otros	62.730.349.310	76%	3.158.729.960	41%
TOTAL DE CARTERA DE PRESTAMO	**81.448.312.428**	**100%**	**6.962.632.320**	**100%**

b) Distribución de la Cartera de Ahorros entre los mayores ahorristas.

NÚMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VISTA	%	PLAZO FIJO	%
10 Mayores Ahorristas	2.008.086.278	15%	19.558.316.005	24%
50 Mayores Ahorristas	5.330.213.435	38%	47.609.439.552	58%
100 Mayores Ahorristas	7.630.802.521	54%	61.970.066.743	75%
Otros	6.842.774.026	46%	19.728.369.041	25%
TOTAL DE CARTERA DE AHORRO	**14.473.576.547**	**100%**	**81.698.435.784**	**100%**

3.17. Venta de Cartera.

A la fecha, la Cooperativa no cuenta con Venta de Cartera.

3.18. Depuración de Cartera.

Conforme a lo establecido en Estatuto Social y otras reglamentaciones en el periodo 2025 se realizó la desafectación de préstamos de socios en mora por créditos y otros por valor de Gs. 1.476.583.275.- de acuerdo con lo establecido en el Marco Regulatorio Capítulo 6.7. de la resolución N° 22.668/20. La Cooperativa continúa con el seguimiento y gestiones, recuperando la suma de Gs. 275.415.562.- en dicho ejercicio. -

3.19. Reprogramación Presupuestaria

MENOS: COSTO DEL DINERO	INICIAL	REPROGRAMACIÓN		FINAL
COSTOS		AUMENTA	DISMINUYE	
Intereses s/Depósitos Plazo Fijo	9.722.000.000		- 366.000.000	9.356.000.000
Intereses p/ Ahorro Programado	77.568.403	32.000.000		109.568.403
Intereses s/Depósitos Infantil	-			-
Intereses s/Depósitos Programado	-			-
Intereses s/ Préstamos Otras Entidades	243.245.750	90.000.000		333.245.750
Previsión y Préstamos Incobrables	3.000.000.000	697.493.000		3.697.493.000
Previsión Adicional s/ Préstamos Incobrables	-			-
Costo Procesamiento Tarj.de Debito	187.000.000	78.000.000		265.000.000
Costo Procesamiento Tarj.de Créditos	453.611.808	76.000.000		529.611.808
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	846.918.680	5.400.000		852.318.680
TOTAL COSTO DEL DINERO	**15.143.237.641**	**978.893.000**	**- 366.000.000**	**15.143.237.641**

GASTOS OPERATIVOS	INICIAL	REPROGRAMACIÓN		FINAL
Gastos del Personal		AUMENTA	DISMINUYE	
Sueldo Personal Administrativo	3.795.405.132		- 246.600.235	3.548.804.897
Beneficios Sociales (Aguinaldo + Subsidio + Bonif. Familiar + Aporte Patronal)	1.130.052.438	37.200.000		1.167.252.438
Horas Extras	34.089.864	2.340.000		36.429.864
Vacaciones	131.751.000		- 24.000.000	107.751.000
Honorarios	-			-
Honorarios Profesionales	240.000.000		- 20.000.000	220.000.000
Servicios de Terceros	634.000.000		- 150.000.000	484.000.000
Servicios Publicos	228.000.000		- 30.000.000	198.000.000
Materiales, Útiles y Papelería	96.000.000		- 10.000.000	86.000.000
Reparación y Mantenimientos	234.000.000		- 74.042.034	159.957.966
Procesamiento de Datos	261.933.396		- 250.000.000	11.933.396
Seguros	110.341.797		-	110.341.797
Alquileres Pagados	216.467.136	119.619.070		336.086.206
Combustibles y Lubricantes	60.769.520	1.000.000		61.769.520
Capacitación	20.000.000		- 17.500.000	2.500.000
Gastos de Movilidad y transporte	6.000.000		- 1.000.000	5.000.000
Gastos de viajes empleados	25.000.000	35.000.000		60.000.000
Patentes y Sofware	2.800.000	-		2.800.000
Mejoras en Inmuebles de Terceros	20.000.000	-		20.000.000
Publicidad	145.000.000		- 75.000.000	70.000.000
Materiales Publicitarios	12.000.000	31.600.000		43.600.000
Estudio de Mercado	-	5.639.545		5.639.545
Premios y sorteos	-	10.000.000		10.000.000
Impuestos y Tasas	558.000.000	16.000.000		574.000.000
Cuota de Sostenimiento	65.215.218		- 1.198.379	64.016.839
Depreciación de Bienes de Uso	312.000.000	-		312.000.000
Amortización Cargos Diferidos	82.517.052		- 80.002.000	2.515.052
Dietas	230.510.000		- 5.313.270	225.196.730
Gastos de Sesion	24.000.000	10.313.270		34.313.270
Gastos de Representacion	129.810.000	12.500.000		142.310.000
Remuneracion del Comité Ejecutivo	84.240.000			84.240.000
Junta	-			-
Dietas	162.800.000			162.800.000
Gastos de Sesion	3.600.000			3.600.000
Tribunal	-			-
Dietas	55.500.000		- 552.610	54.947.390
Comites	-			-
Dietas Comité de Crédito	28.620.000	7.270.000		35.890.000
Dietas Comité de Educación	43.470.000			43.470.000
Dietas Comité de Planificación Estrategica	57.240.000		- 16.610.000	40.630.000
Diets Comité de Gestión y Desarrollo	28.080.000		- 5.000.000	23.080.000
Dietas Comité de Cumplimiento	12.960.000	270.000		13.230.000
Dietas Comité de T.I.	42.120.000		3.500.000	45.620.000
Dietas Comité IAEC	-	11.610.000	-	11.610.000
Gastos de Asamblea	60.000.000		- 27.960.995	32.039.006
Perdida por diferencia de Cambio	-	74.638		74.638
Creditos Liquidados por Incobrables	1.350.000.000	216.950.000		1.566.950.000
Pérdida p/ siniestro no cubierto	-	1.000.000		1.000.000
Perdida por venta del Activo fijo	-			-
Egresos por Actividades Especiales	180.000.000		- 100.000.000	80.000.000
TOTAL EGRESOS	**10.301.399.554**	**518.386.523**	**- 1.131.279.523**	**10.301.399.554**
TOTAL REPROGRAMADO		**1.497.279.523**	**- 1.497.279.523**	

3.20. Ampliación Presupuestaria.

A la fecha, la Cooperativa no cuenta con Ampliación Presupuestaria

3.21. Provisiones.

El saldo de este rubro al cierre del 31/12/2025 es de Gs. 1.830.982.211.- que corresponde a obligaciones diversas del periodo mencionado.

3.22. Ingresos Diferidos.

La Cooperativa No posee Ingresos Diferidos al 31 de diciembre de 2025.

3.23. Fondos.

La Cooperativa al 31/12/2025 cuenta con los siguientes Fondos que ha constituido en el periodo:

Concepto	Saldo al 31/12/2024	Aumento	Disminución	Saldo al 31/12/2025
Fondo de Educación	52.340.040	274.579.112	326.919.152	-
Fondo de Solidaridad	1.497.330.020	650.392.177	976.085.986	1.171.636.211
Fondo de Fomento al Instituto IAE CSC	69.393.915	161.891.089	215.925.091	15.359.913
Fondo para Construcción C. Matriz	298.733.426	35.522.400	4.135.000	330.120.826
Fondo para Contingencias	-	518.736.165	230.280.557	288.482.608
Fondo para Inversión Tecnológica	259.941.885	131.222.092	342.304.441	48.859.536

3.24. Otros hechos a ser expuestos.

No existen otros hechos a ser expuestos.

Nota 4. Patrimonio.

4.1 Evolución del Patrimonio

Concepto	Saldos al Inicio del Ejercicio	Movimientos		Saldo al Cierre del 31/12/2025
		Aumento	Disminución	
Capital Social	12.664.739.352	2.289.795.953	2.174.503.058	12.780.032.247
(-) Socios Suscriptores	-850.293.170	929.181.821	708.109.484	-629.220.833
Reserva Legal	3.668.538.060	0	0	3.668.538.060
Reserva de Revalúo	571.492.458	0	0	571.492.458
Otras Reservas	340.089.674	669.677.208	0	1.009.766.882
Donaciones de Capital	80.891.206	0	0	80.891.206
Resultado del Ejercicio	369.386.442	483.252.297	0	852.638.739
Total	**16.844.844.022**	**4.371.907.279**	**2.882.612.542**	**18.334.138.759**

Nota 5. Información referente a los resultados.

5.1. Reconocimiento de Excedentes y Pérdidas.

Para el reconocimiento de los excedentes, se ha aplicado el principio contable de lo devengado, salvo en lo que se refiere al reconocimiento como ingreso en cuentas de resultado en el momento de la percepción de los productos financieros que hubieran sido suspendidos y no devengados, correspondiente a lo contemplado en el numeral 5.7 inciso k) del Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativa.

5.2 Excedentes Especiales

La Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. no cuenta con excedentes especiales a la fecha.

5.3. Diferencias de Cambio en moneda extranjera.

No existen otros hechos a ser expuestos.

Nota 6. Hechos posteriores al cierre del ejercicio

No existen hechos posteriores al cierre del periodo de 31 de diciembre de 2025, que pudieran resultar en alteraciones significativas a la estructura patrimonial o a los resultados de la Cooperativa.

Estado de Flujo de Efectivo Comparativo

Flujo de efectivo por actividades operativas	EJERCICIO 2025	EJERCICIO 2024
Ganancias por Servicios Financieros	21.708.735.215	19.925.513.494
Otros Ingresos Operativos y no Operativos	184.092.241	147.136.644
Efectivo abonado en conceptos de:		
Costos y Gastos Operativos por Servicios Financieros	-18.878.388.367	-17.952.600.112
Otros Egresos Operativos y no Operativos	-1.549.283.247	-860.095.799
Resultado de operaciones antes de los cambios de activos operativos	**1.465.155.842**	**1.259.954.227**
(Aumento) Disminución de activos operativos		
Créditos	- 7.348.091.257	-11.812.425.578
Créditos Diversos	-	-
Otros Activos Operativos	-131.274.617	245.022.291
(Aumento) disminución de activos operativos	**-7.479.365.874**	**-12.057.447.869**
(Aumento) Disminución de pasivos operativos		
Obligaciones por servicios de intermediación financiera	5.564.726.582	9.352.286.602
Obligaciones Diversas	-74.889.135	790.587.575
(Aumento) Disminución de pasivos operativos	**5.489.837.447**	**10.142.874.177**
Flujo de efectivo por actividades de inversión		
Adquisición de Activos Fijos	35.014.617	-102.517.460
Inversiones	861.749.152	-109.811.052
Aumento del Patrimonio Neto	636.655.998	-697.696.941
Efectivo utilizado para actividades de inversión neto	**1.533.419.767**	**- 910.025.453**
Efectos de las ganancias o pérdidas de cambio en el efectivo y sus equivalentes		
Variación neta de efectivo y sus equivalentes	1.009.047.182	-1.564.644.918
Efectivo y sus equivalentes al inicio del periodo	4.051.161.080	5.615.805.998
Efectivo y sus equivalentes al final del periodo	**5.060.208.262**	**4.051.161.080**

---000---

Ratios Financieros

Nota Informativa: Debido a los inconvenientes tecnicos del sistema Alerta Temprana del INCOOP (Comunicados N° 03-2026 y 04-2026), los ratios financieros anuales no se visualizan en este documento. La Cooperativa ha cumplido con lo dispuesto por el ente regulador.



GOBIERNO DEL PARAGUAY PARAGUÁI REKUÁI

INCOOP Instituto Nacional de COOPERATIVISMO ÑOPYTYVÕKUAAREGUA Tetã Reimoĩmby

MISIÓN: "Somos la entidad técnica del Estado encargada de regular, supervisar y promover el desarrollo del sector cooperativo, salvaguardando su estabilidad y crecimiento, para proteger los intereses de los cooperativistas y contribuir al desarrollo sostenible del país"

VISIÓN: "Ser reconocida como una institución pública independiente, confiable y de referencia nacional, en la regulación, supervisión y promoción del sector cooperativo, mediante una gestión innovadora, eficiente y transparente, con servidores públicos altamente calificados comprometidos con la excelencia, la transformación institucional y el desarrollo sostenible del cooperativismo en el país"

COMUNICADO INCOOP N° 04 /2026

Asunción, 29 de enero del 2026.-

El Instituto Nacional de Cooperativismo, en ejercicio de las facultades conferidas por la Ley N° 2157/03, y considerando los inconvenientes de conectividad que persisten, comunica a las Confederaciones, Federaciones, Centrales y Cooperativas que deberán remitir los Informes Financieros (Balance General, Cuadro de Resultados, Variables, Informes Complementarios y Nota a los Estados Contables) al correo institucional informes@incoop.gov.py el cual se encuentra habilitado para tal efecto, hasta tanto se restablezca el servicio del Sistema Alerta Temprana.

Abg. Estela Vallena Araujo
Presidenta Interina
Instituto Nacional de Cooperativismo



GOBIERNO DEL PARAGUAY PARAGUÁI REKUÁI

Instituto Nacional de COOPERATIVISMO ÑOPYTYVÕKUAAREGUA Tetã Reimoĩmby

MISIÓN: "Somos la entidad técnica del Estado encargada de regular, supervisar y promover el desarrollo del sector cooperativo, salvaguardando su estabilidad y crecimiento, para proteger los intereses de los cooperativistas y contribuir al desarrollo sostenible del país"

VISIÓN: "Ser reconocida como una institución pública independiente, confiable y de referencia nacional, en la regulación, supervisión y promoción del sector cooperativo, mediante una gestión innovadora, eficiente y transparente, con servidores públicos altamente calificados comprometidos con la excelencia, la transformación institucional y el desarrollo sostenible del cooperativismo en el país"

COMUNICADO INCOOP N° 03/2026

Asunción, 15 de enero de 2026

El Instituto Nacional de Cooperativismo, en virtud de las facultades que le otorgan la Ley N° 2157/03 y, debido a los inconvenientes de conectividad que afectan algunos servicios, comunica a las confederaciones, federaciones, centrales y cooperativas que no se impondrán las multas durante este tiempo por la recepción de los datos e informaciones.

Ing. Agr. Carlos Romero Roa
Presidente Interino
Instituto Nacional de Cooperativismo

Control Presupuestario Ejercicio 2025

CUENTA	PRESUPUESTO AÑO 2025	PRESUPUESTO REPROGRAMADO	EJECUTADO AÑO 2025	DIFERENCIA
INGRESOS				
INGRESOS OPERATIVOS				
Intereses Compensatorios cobrados sobre créditos				
Intereses Compensatorios s/ Amortizables	18.529.721.839		17.676.480.775	- 853.241.064
Intereses s/ Tarjetas de Créditos	724.242.535		645.672.962	- 78.569.573
Intereses Moratorios cobrados	-		-	-
Intereses Moratorios s/ Amortizables	577.804.522		266.037.668	- 311.766.854
Intereses Moratorios s/ Tarjetas	97.935.240		96.258.530	- 1.676.710
Intereses Punitorios cobrados	-		-	-
Intereses Punitorios s/ Amortizables	186.115.873		130.522.379	- 55.593.494
Intereses s/ Tarjetas de Créditos	2.662.104		6.257.231	3.595.127
Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	-		-	-
Comisiones Cobradas s/ Tarjeta de Debito	53.004.071		37.557.296	- 15.446.775
Comisiones por emision y renovación de Tarjetas Debito	8.753.000		6.360.000	- 2.393.000
Comisiones por emision y renovación de Tarjetas Créditos	626.563.958		697.624.977	71.061.019
Comisiones por otros servicios financieros	961.000.000		1.232.400.231	271.400.231
Depositos a la Vista	-		-	-
Intereses s/Caja de Ahorro a la vista	5.760.000		3.949.459	- 1.810.541
Depositos a Plazo	-		-	-
Intereses s/ depositos a Plazo	68.000.000		44.947.058	- 23.052.942
Desafecctacion de Previsiones	-		-	-
Desafectación de Previsiones	2.700.000.000		3.310.060.650	610.060.650
Previsiones Adicionales	-		-	-
Otros Ingresos Operativos	-		-	-
Participación en Otras Entidades	46.000.000		45.703.309	- 296.691
Cuota de Ingreso no retornable	34.500.000		9.067.000	- 25.433.000
Venta de Cartera	20.000.000		-	- 20.000.000
Prestamos Recuperados	412.000.000		275.415.562	- 136.584.438
Venta y Servicios a Socios	-		-	-
Otros Ingresos y Servicios	636.000.000		534.480.777	- 101.519.223
INGRESOS NO OPERATIVOS	-		-	-
Ingresos Varios	-		-	-
Excedente por Diferencia de Cambio	-		-	-
Utilidad en Venta Bienes Adjudicados	100.000.000		85.429.306	- 14.570.694
Comisiones por Cobranza Servicios	98.213.132		50.335.198	- 47.877.934
Alquileres Cobrados	39.000.000		38.504.545	- 495.455
Ingresos por Actividades Especiales	-		-	-
Ingresos por Actividades Especiales	5.000.400		9.823.192	4.822.792
TOTAL INGRESOS	**25.932.276.673**	-	**25.202.888.105**	- **729.388.568**

EGRESOS				
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	-			
Intereses y Comisiones Pagadas				
Intereses s/Depósitos Plazo Fijo	9.722.000.000	- 366.000.000	9.225.370.264	130.629.736
Intereses p/ Ahorro Programado	77.568.403	32.000.000	107.198.311	2.370.092
Intereses s/Depósitos Infantil	-		-	-
Intereses s/Depósitos Programado	-		-	-
Intereses s/ Préstamos Otras Entidades	243.245.750	90.000.000	295.974.598	37.271.152

Control Presupuestario - Ejercicio 2025

Previsiones				-
Previsión y Préstamos Incobrables	3.000.000.000	697.493.000	3.569.820.383	127.672.617
Previsión Adicional s/ Préstamos Incobrables	-		-	-
Costo Procesamiento Tarj.de Debito	187.000.000	78.000.000	235.736.194	29.263.806
Costo Procesamiento Tarj.de Créditos	453.611.808	76.000.000	477.506.558	52.105.250
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	846.918.680	5.400.000	802.864.855	49.453.825
Gastos del Personal				
Sueldo Personal Administrativo	3.795.405.132	- 246.600.235	3.416.266.389	132.538.508
Beneficios Sociales	1.130.052.438	37.200.000	1.107.372.344	59.880.094
Horas Extras	34.089.864	2.340.000	28.894.935	7.534.929
Vacaciones	131.751.000	- 24.000.000	90.182.863	17.568.137
Honorarios	-		-	-
Honorarios Profesionales	240.000.000	- 20.000.000	184.248.578	35.751.422
Servicios de Terceros	634.000.000	- 150.000.000	439.232.470	44.767.530
Servicios y Gastos de Oficina	-		-	-
Servicios Publicos	228.000.000	- 30.000.000	190.377.460	7.622.540
Materiales, Útiles y Papelería	96.000.000	- 10.000.000	59.420.194	26.579.806
Reparación y Mantenimientos	234.000.000	- 74.042.034	138.766.702	21.191.264
Procesamiento de Datos	261.933.396	- 250.000.000	11.933.396	-
Seguros	110.341.797		107.202.006	3.139.791
Alquileres Pagados	216.467.136	119.619.070	322.449.841	13.636.365
Combustibles y Lubricantes	60.769.520	1.000.000	54.131.283	7.638.237
Gastos del Personal				-
Capacitación	20.000.000	- 17.500.000	-	2.500.000
Gastos de Movilidad y transporte	6.000.000	- 1.000.000	1.101.182	3.898.818
Gastos de viajes empleados	25.000.000	35.000.000	-	60.000.000
Patentes y Sofware	2.800.000		-	2.800.000
Mejoras en Inmuebles de Terceros	20.000.000		16.860.691	3.139.309
Mercadeo	-		-	-
Publicidad	145.000.000	- 75.000.000	61.251.981	8.748.019
Materiales Publicitarios	12.000.000	31.600.000	35.747.273	7.852.727
Estudio de Mercado		5.639.545	5.639.545	-
Premios y sorteos	-	10.000.000	5.776.591	4.223.409
Impuestos y Tasas				
Impuestos y Tasas	558.000.000	16.000.000	540.353.496	33.646.504
Cuota de Sostenimiento	65.215.218	- 1.198.379	64.016.839	-
Depreciaciones y Amortizaciones				-
Depreciación de Bienes de Uso	312.000.000		302.824.314	9.175.686
Amortización Cargos Diferidos	82.517.052	- 80.002.000	-	2.515.052
Gastos de Gobernabilidad				-
Consejo de Administración				-
Dietas	230.510.000	- 5.313.270	214.230.000	10.966.730
Gastos de Sesion	24.000.000	10.313.270	31.710.940	2.602.330
Gastos de Representacion	129.810.000	12.500.000	141.920.000	390.000
Remuneracion del Comité Ejecutivo	84.240.000		78.840.000	5.400.000
Junta de Vigilancia	-		-	-
Dietas	162.800.000		163.890.000	- 1.090.000
Gastos de Sesion	3.600.000		1.504.637	2.095.363
Tribunal	-		-	-
Dietas	55.500.000	- 552.610	39.590.000	15.357.390
Gastos de Comités	-		-	-
Dietas Comité de Crédito	28.620.000	7.270.000	35.640.000	250.000
Dietas Comité de Educación	43.470.000		40.770.000	2.700.000
Dietas Comité de Planificación Estrategica	57.240.000	- 16.610.000	38.070.000	2.560.000
Diets Comité de Gestión y Desarrollo	28.080.000	- 5.000.000	18.360.000	4.720.000
Dietas Comité de Cumplimiento	12.960.000	270.000	12.960.000	270.000
Dietas Comité de T.I.	42.120.000	3.500.000	45.360.000	260.000
Dietas Comité IAEC	-	11.610.000	7.560.000	4.050.000
Gastos de Asamblea	60.000.000	- 27.960.994	32.039.006	-
Otros Gastos	-		-	-
Perdida por diferencia de Cambio	-	74.638	73.526	1.112
Creditos Liquidados por Incobrables	1.350.000.000	216.950.000	1.476.583.275	90.366.725
COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS	-		-	-
Pérdida p/ siniestro no cubierto	-	1.000.000	1.000.000	-
Perdida por venta del Activo fijo	-		-	-
Egresos por Actividades Especiales	180.000.000	- 100.000.001	71.626.446	8.373.553
TOTAL EGRESOS	**25.444.637.194**	**-**	**24.350.249.366**	**1.094.387.828**
EXCEDENTE	**487.639.479**	**-**	**852.638.739**	**-**

Balance Social

El Balance Social Cooperativo consiste básicamente en reunir y sistematizar la información del área social en un documento público, donde se puede cuantificar los datos mediante el elemento básico de los indicadores sociales. Un control periódico de esta información, lo más amplio, preciso y objetivo posible, constituye lo que se denomina actualmente Balance Social".

Es una herramienta de gestión y comunicación que permite evaluar, medir y comunicar el grado de cumplimiento de los Principios Cooperativos, así como el impacto social, económico y comunitario de la Cooperativa Sagrados Corazones Ltda.

Los datos fueron analizados y organizados por Principio Cooperativo, considerando dimensiones, factores de evaluación e indicadores tanto cuantitativos como cualitativos que se reflejan a continuación:

Principios:

- Principio 1
  Membresía Abierta y Voluntaria.
- Principio 2
  Control Democrático de los Miembros.
- Principio 3
  Participación Económica de los Miembros.
- Principio 4
  Autonomía e Independencia.
- Principio 5
  Educación, Capacitación y Comunicación.
- Principio 6
  Cooperación entre Cooperativas.
- Principio 7
  Compromiso con la Comunidad.



Membresía Abierta y Voluntaria

Principio 1

Las cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin distinción de género, raza, clase social, posición política y religiosa.

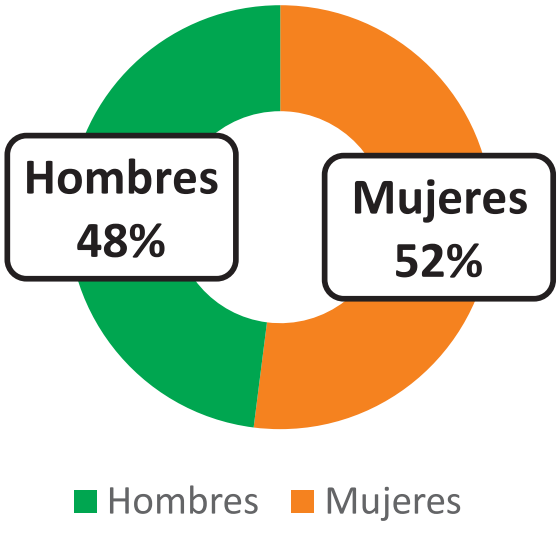
La Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. promueve una membresía abierta y voluntaria, garantizando la igualdad de oportunidades de acceso y participación, sin discriminación de ningún tipo. Durante el ejercicio 2025, la Cooperativa impulsó acciones orientadas a fortalecer la admisión y el acompañamiento de nuevos socios, consolidando una base social diversa y activa.

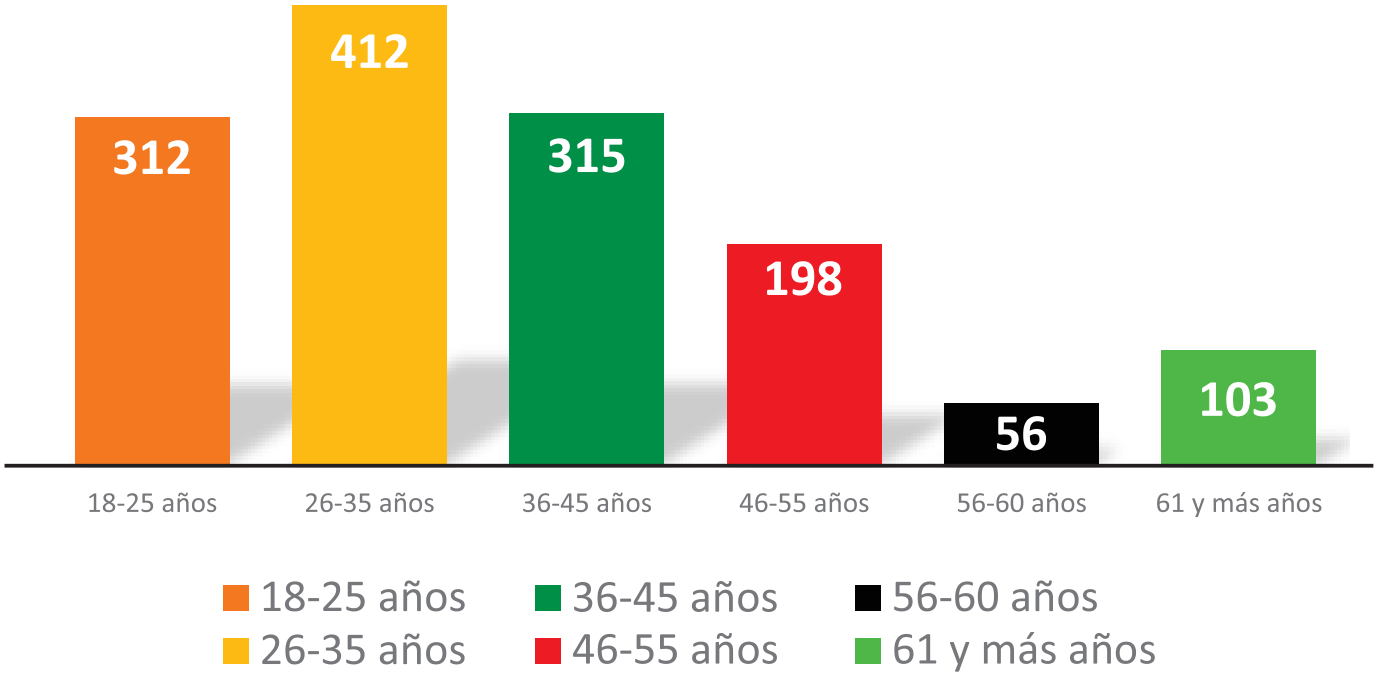
La observancia de este principio se refleja en las siguientes dimensiones:

D.1. Apertura Cooperativa:

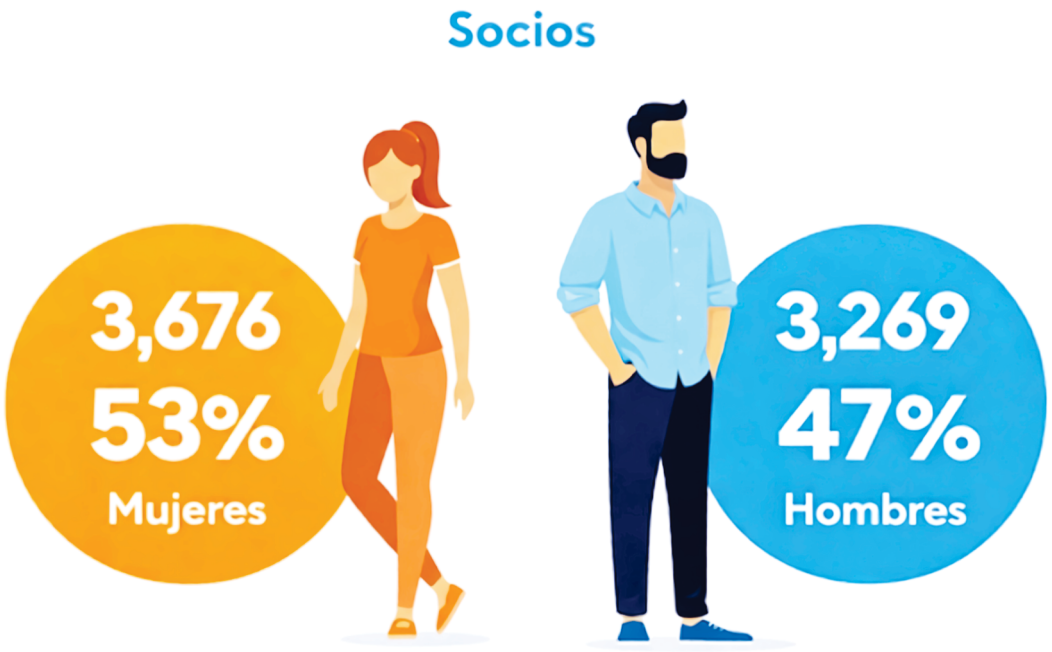
Socios ingresados en el ejercicio por género

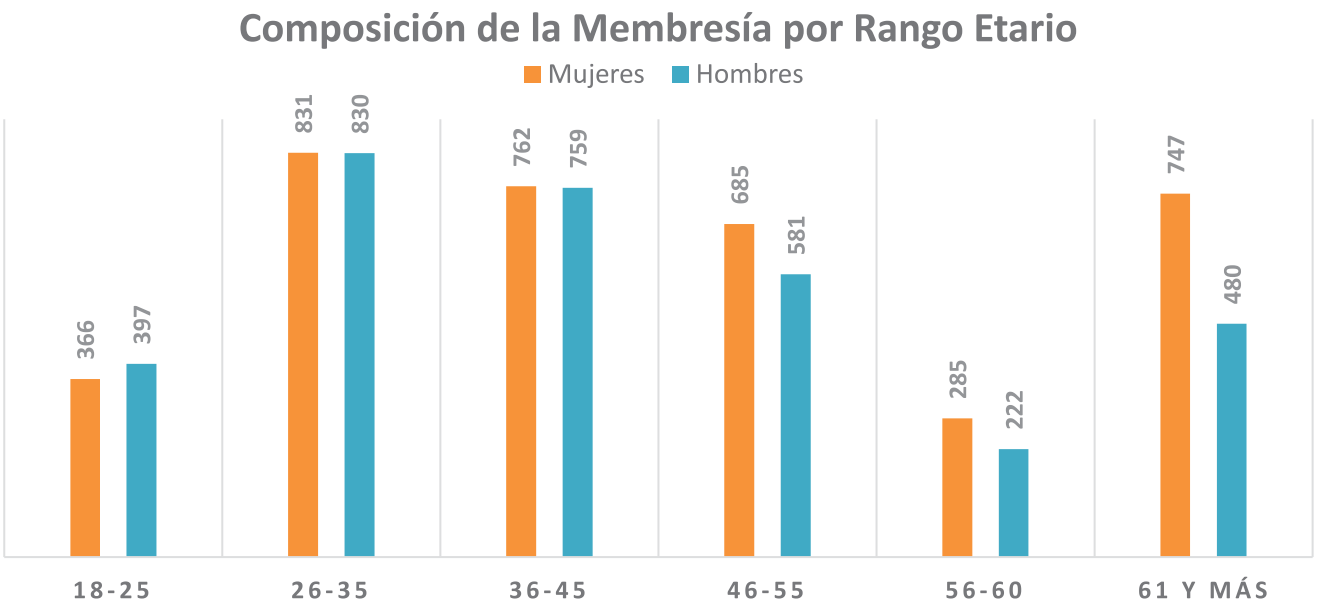
	2025	2024
Socios al comienzo del ejercicio	24.497	23.634
Socios ingresados del ejercicio	1.396	863
Socios al cierre del ejercicio	25.893	24.497





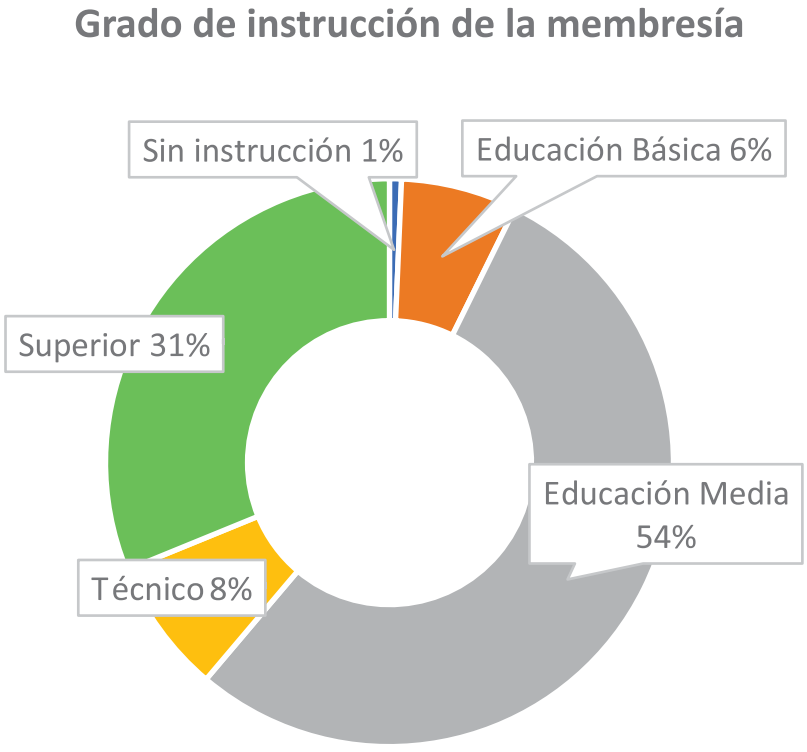
D.2. Composición de la Membresía:



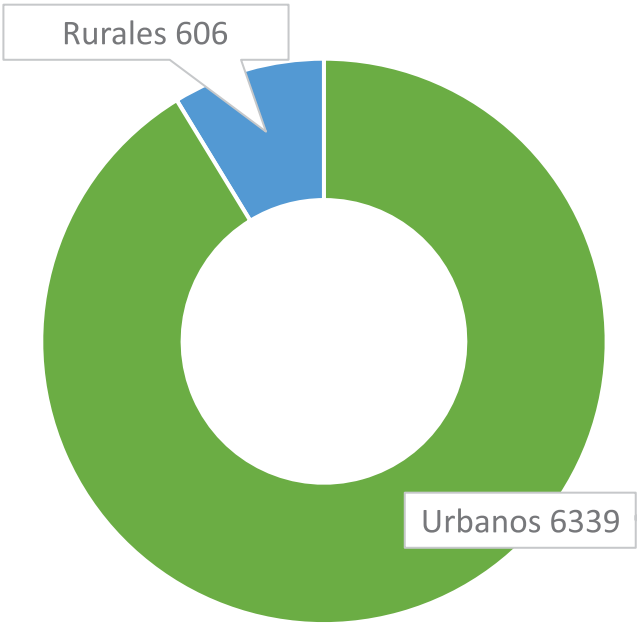


La distribución por rango etario muestra que la mayor concentración de socios y socias se ubica entre los 18 y 55 años, destacándose especialmente los tramos de 26 a 35 años y 36 a 45 años, tanto en la membresía total como en los ingresos registrados durante el ejercicio 2025.

Este comportamiento permite afirmar que la cooperativa cuenta con una población mayoritariamente activa, en edad productiva y con capacidad de participación económica, lo cual favorece el uso de productos financieros y la sostenibilidad de los servicios cooperativos.



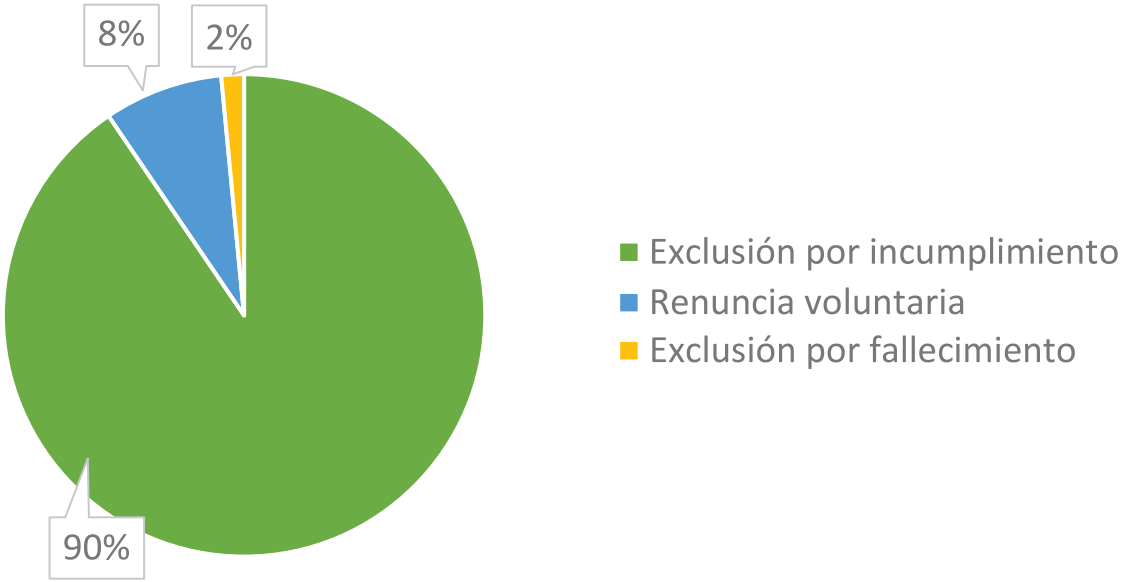
Distribución por zonas



Asimismo, el nivel educativo de los socios constituye una fortaleza institucional, ya que facilita la comprensión y uso responsable de los productos financieros y servicios cooperativos, así como la participación informada. La distribución de la membresía se concentra en zonas urbanas, donde la cooperativa desarrolla sus principales operaciones; esto contribuye a garantizar el acceso oportuno y equitativo a los productos y servicios.

En cuanto a la salida de socios, la cooperativa dio cumplimiento a lo establecido en el Artículo 15° del Estatuto Social, asegurando procesos de regularización acordes a la normativa vigente.

Salida de Socios





Control Democrático de los Miembros

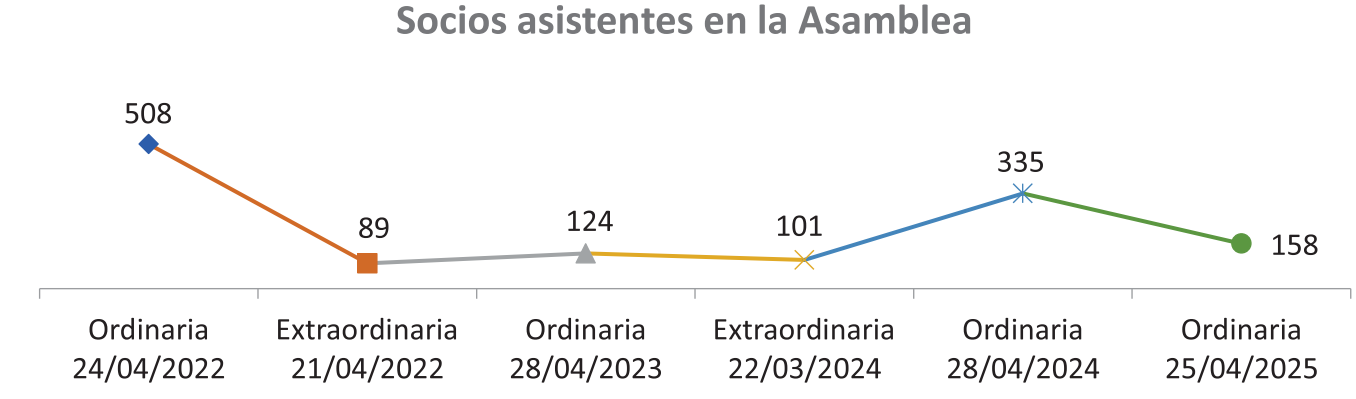
Principio 2

Las cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la definición de políticas y en la toma de decisiones. Los hombres y mujeres elegidos para representar su cooperativa responden ante los miembros. En las cooperativas de base los miembros tienen igual derecho a voto (un miembro, un voto) mientras que en las cooperativas de otros niveles también se organizan con procedimientos democráticos.

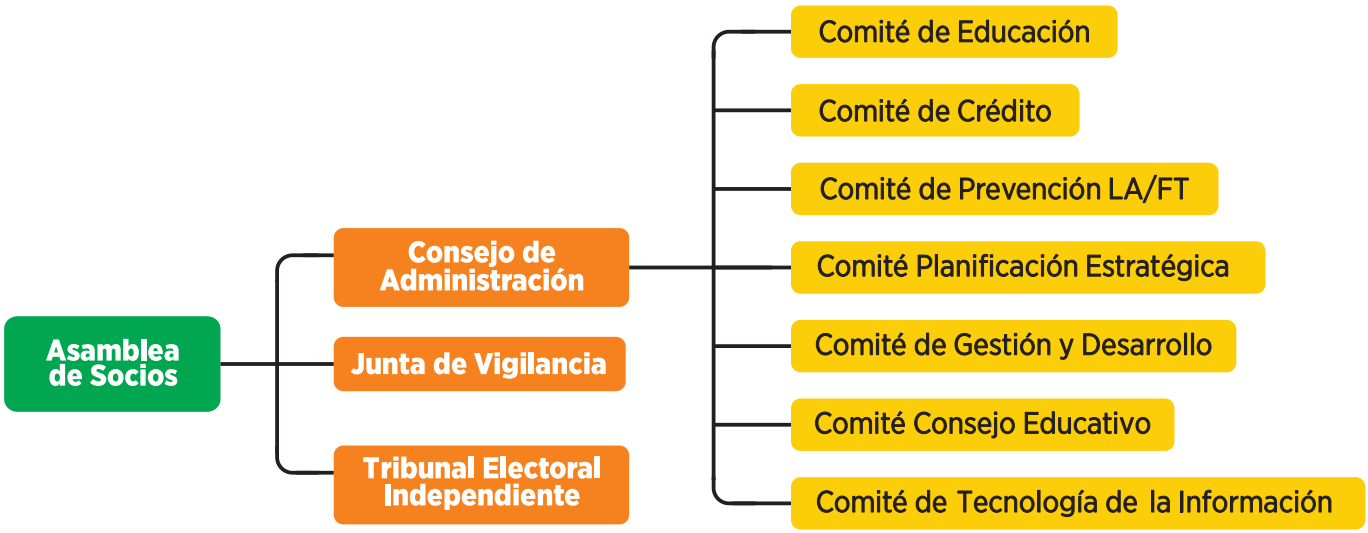
La gestión democrática se expresa en la participación de los socios en los órganos de gobierno. La cooperativa garantiza procesos transparentes y participativos conforme a su estatuto.

A inicios del ejercicio 2025, la Cooperativa registró un total de 7.124 socios, de los cuales 2.993 se encontraban habilitados al momento de la convocatoria a la Asamblea Ordinaria, la cual contó con la asistencia y participación activa de 158 socios.

P2. D2. Representación en órganos de gobierno.



De acuerdo con lo estipulado en el Estatuto Social, la Cooperativa Sagrados mantiene un modelo de gobierno organizado de la siguiente forma:



El Consejo de Administración es el órgano Directivo y Ejecutivo de la Cooperativa, y tiene a su cargo la dirección, administración y representación Institucional y legal. Está integrado por siete miembros titulares, eligiéndose entre los mismos los cargos de presidente, vicepresidente, tesorero y secretario.

- Hombres: 3
- Mujeres: 4

La Junta de Vigilancia es el órgano electo en Asamblea que tiene a su cargo fiscalizar la actividad económica y social de la Cooperativa, compuesto por cinco miembros titulares:

- Hombres: 2
- Mujeres: 3

El Tribunal Electoral Independiente se conforma por tres miembros titulares, encargados de los asuntos relacionados con la organización de los comicios y la participación de los socios en los actos electorales sean estas de carácter Ordinarios o Extraordinarios. está integrado por tres miembros titulares.

- Hombres: 1
- Mujeres: 2

P2.D2 Organismos auxiliares

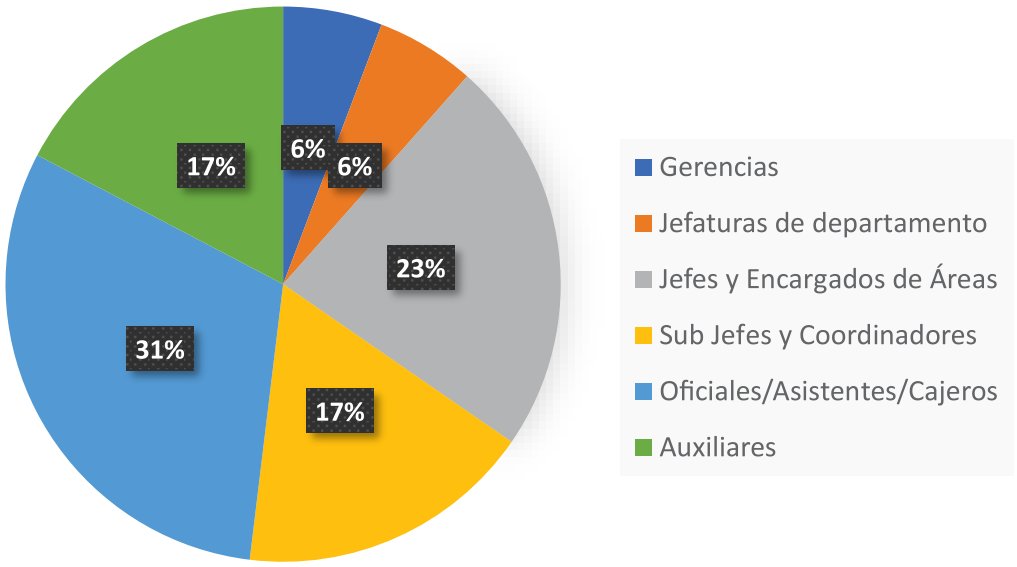
Durante el ejercicio 2025 se ha mantenido la conformación de los Comités para el desenvolvimiento de los distintos Departamentos de Servicios que puedan funcionar en la Cooperativa, asimismo se ha creado el Comité Consejo Educativo con la función de atender la gestión administrativa y académica del Instituto de Altos Estudios Cooperativos.

Comités	Mujeres	Hombres	Total
Comité de Educación	3	0	3
Comité de Crédito	2	1	3
Comité de Prevención LA/FT	1	0	1
Comité de Planificación Estratégica	1	2	3
Comité de Gestión y Desarrollo	1	1	2
Comité Consejo Educativo	1	0	1
Comité de Tecnología de la Información	1	3	4
	10	7	17

En la Cooperativa Sagrados Corazones Ltda., los colaboradores forman parte activa de la vida institucional. El clima laboral y el desarrollo del potencial humano fortalecen una cultura organizacional basada en la participación, el respeto y compromiso hacia el bien común.

La estructura funcional refleja una participación equilibrada de mujeres y hombres en los distintos niveles de responsabilidad, contribuyendo a una gestión alineada con los valores cooperativos.

Cargo	Mujeres	Hombres	Total
Gerencias	3	0	3
Jefaturas de departamento	2	1	3
Jefes y Encargados de Áreas	9	3	12
Sub Jefes y Coordinadores	5	4	9
Oficiales/Asistentes/Cajeros	4	12	16
Auxiliares	3	6	9





Participación Económica de los Miembros

Principio 3

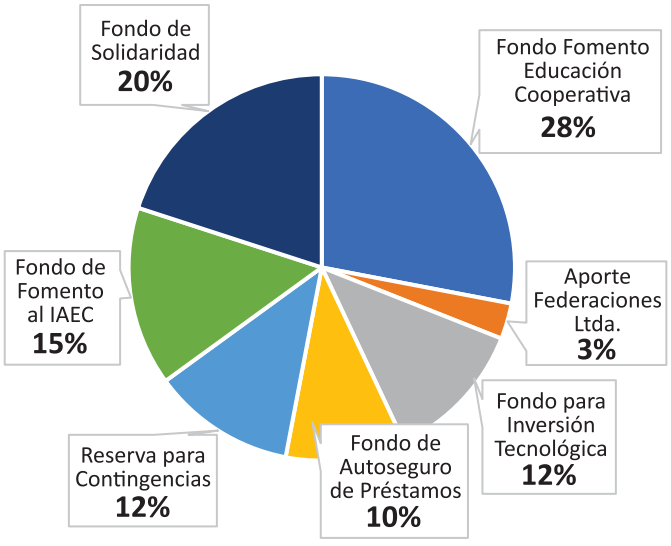
Los miembros contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la cooperativa. Por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de la cooperativa. Usualmente reciben una compensación limitada si es que la hay, sobre el capital suscripto como condición de membresía.

La evolución pdel caital común irrepartible evidencia un crecimiento sostenido en los últimos ejercicios. El incremento registrado en el año 2025, obedece a la incorporación de nuevos socios y el compromiso con el desarrollo institucional.

Año	Capital común irrepartible (Reservas)	Crecimiento en aportaciones en el Ejercicio
2.023	4.519.283.511	270.611.983
2.024	4.661.011.398	61.001.959
2.025	5.330.688.606	336.365.232

Durante el 2025 capital común irrepartible evidencia un crecimiento sostenido en los últimos ejercicios. En cumplimiento de lo aprobado por la Asamblea Ordinaria, se procedió a la distribución de los excedentes del ejercicio 2024 por un monto total de Gs. 369.386.442-.

Distribución de Excedentes Ejercicio 2024



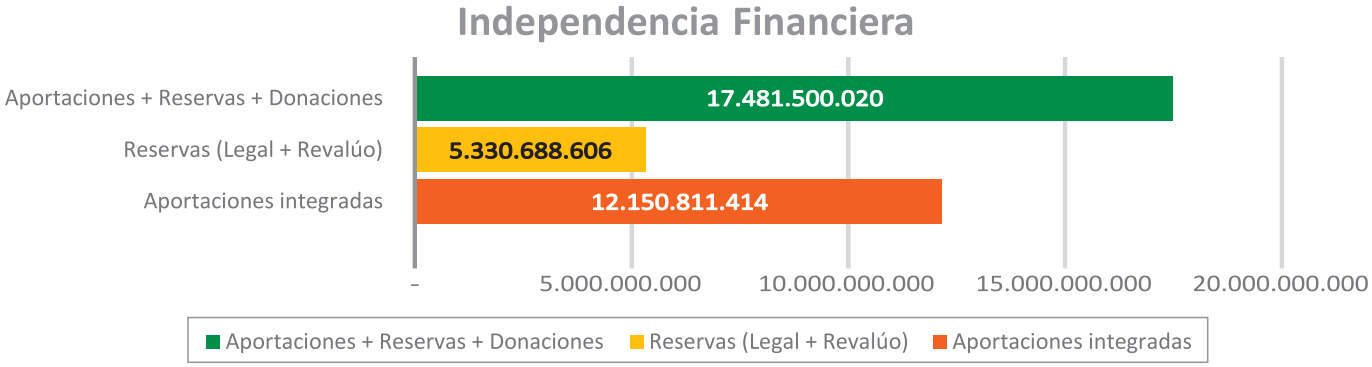


Autonomía e Independencia

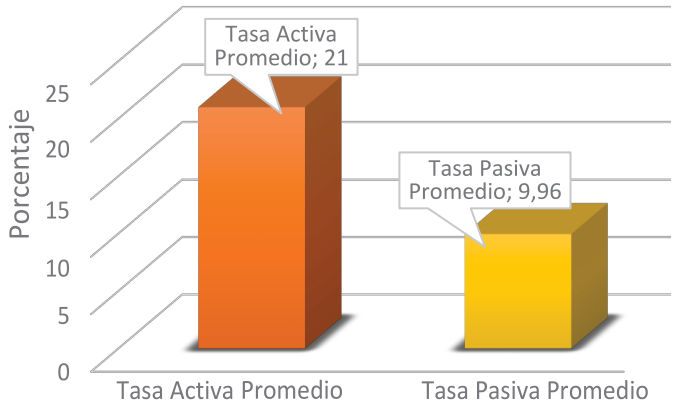
Principio 4

Las cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua, controladas por sus miembros. Si entran en acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobiernos) o tiene capital de fuentes externas, lo realicen en términos que aseguren el control democrático por parte de sus miembros y mantengan la autonomía de la cooperativa.

Durante el ejercicio 2025, la Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. fortaleció su autonomía e independencia financiera fortaleciendo su estructura patrimonial, basada en las aportaciones de los socios y la acumulación de reservas.



La adecuada relación entre tasas activas y pasivas, contribuye a la sostenibilidad económica de la cooperativa, fortaleciendo el patrimonio institucional y a la autonomía financiera de la cooperativa.





Educación, Capacitación y Comunicación

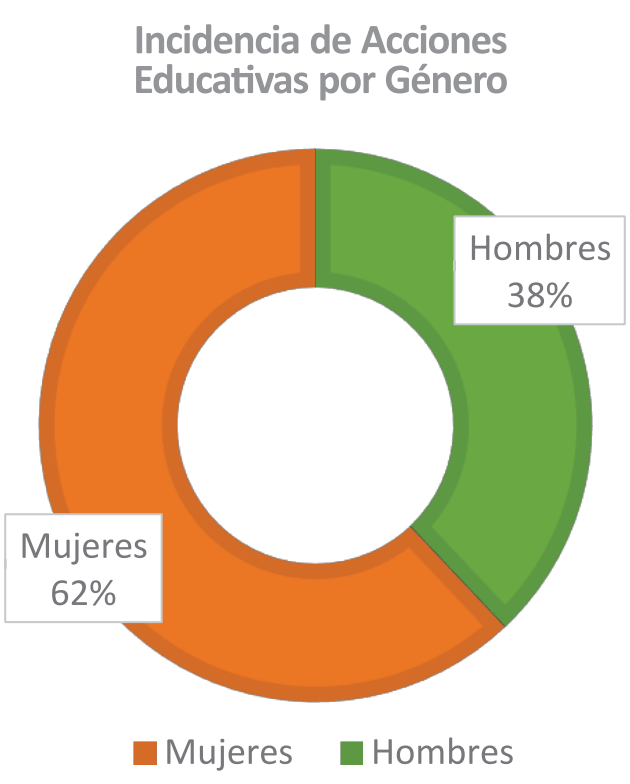
Principio 5

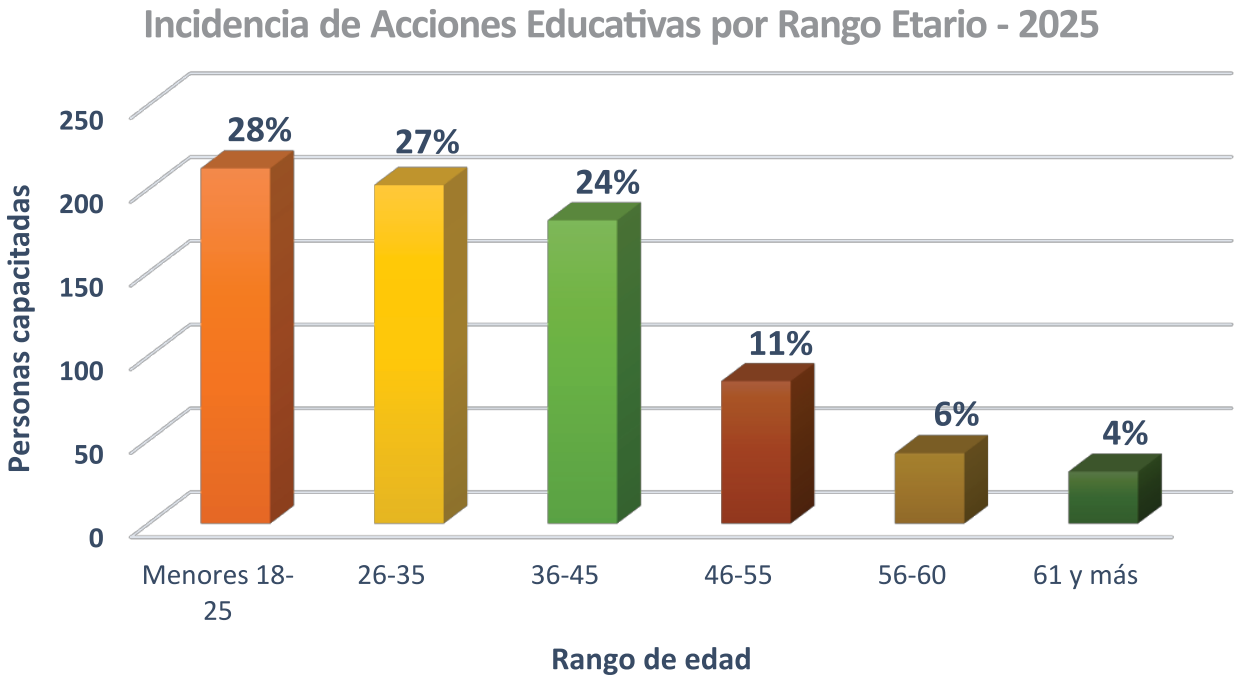
Las cooperativas brindan educación y entrenamiento a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y empleados; de tal forma que contribuyan eficazmente al desarrollo de sus cooperativas. Las Cooperativas informan al público en general particularmente a los jóvenes y creadores de opinión acerca de la naturaleza y los beneficios del cooperativismo.

Durante el ejercicio 2025, la Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. consolidó la educación como uno de los pilares estratégicos de su gestión social. A través del Comité de Educación y el Instituto de Altos Estudios Cooperativos (IAEC), se desarrollaron acciones orientadas a fortalecer capacidades, promover valores cooperativos y generar oportunidades de aprendizaje para socios, directivos, empleados y la comunidad en general.

D3. Incidencia de acciones educativas directas.

Los datos reflejan una participación significativa de mujeres y de jóvenes, lo que reafirma el compromiso institucional con la formación inclusiva y los valores cooperativos. Asimismo, se destaca la capacitación de directivos y empleados, fortaleciendo la gestión democrática y el desarrollo organizacional.





Durante el ejercicio, más de 32.000 acciones de comunicación complementaron la labor educativa mediante el uso de medios masivos y canales directos, permitiendo difundir información relevante a socios y a la comunidad en general.

Comunicación	
- Radios	7
- Diarios	12
-Televisión	7
- Pasacalles	4
Medios Directos o Personales	
- Revistas – periodo de publicación	1
- Boletines	8.000
- Afiches	120
- Volantes	12.000
- Trípticos	3.000
- Correo electrónico o mensajes de texto(celulares)	9.000

"Educar es cooperar: a través del conocimiento compartido, la Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. construye futuro, fortalece valores y genera impacto positivo en la comunidad."



Cooperación entre Cooperativas

Principio 6

Las cooperativas sirven a sus miembros más eficazmente y fortalecen al movimiento cooperativo, trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales e internacionales.

Durante el ejercicio 2025, la cooperativa mantuvo su participación activa como socia de las federaciones FECOAC y FENACOOP y de la Central CENCOPAN, contribuyendo así al fortalecimiento institucional del sistema cooperativo.

En este marco, los aportes realizados a las federaciones y a la central cooperativa reflejan el compromiso de la Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. con los organismos de integración y el fortalecimiento del cooperativismo.

	Monto en Gs.
Aporte de sostenimiento a Federaciones	11.081.594
Aporte de sostenimiento a INCOOP	64.016.839
Central	1.420.894.714

Asimismo, la cooperativa contó con representación en los espacios de integración, participando con dos representantes masculinos en las federaciones y una representante femenina en la central, reafirmando su presencia institucional.



Compromiso con la Comunidad

Principio 7

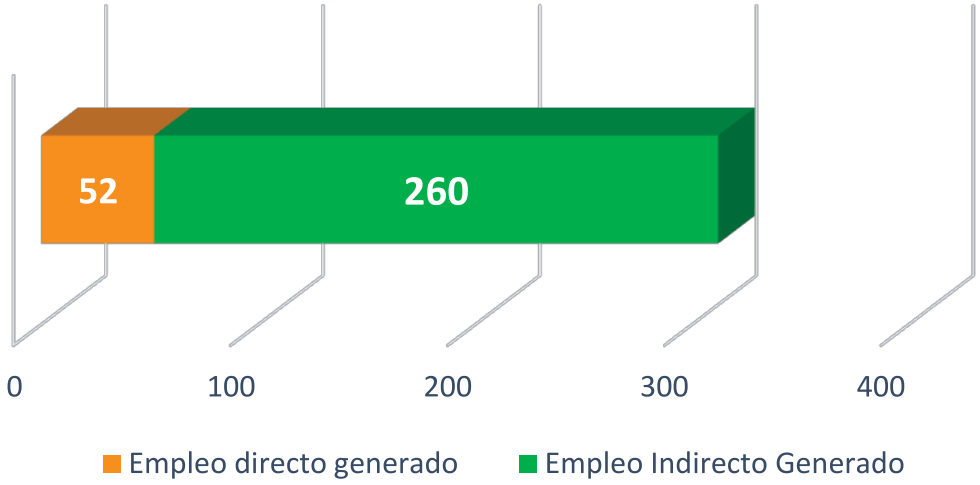
La Cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad, por medio de políticas aceptadas por sus miembros.

La Cooperativa Sagrados Corazones Ltda. impulsa su compromiso a la comunidad mediante iniciativas sociales, educativas y solidarias orientadas a mejorar la calidad de vida de los socios y del entorno en el que la cooperativa desarrolla sus actividades.

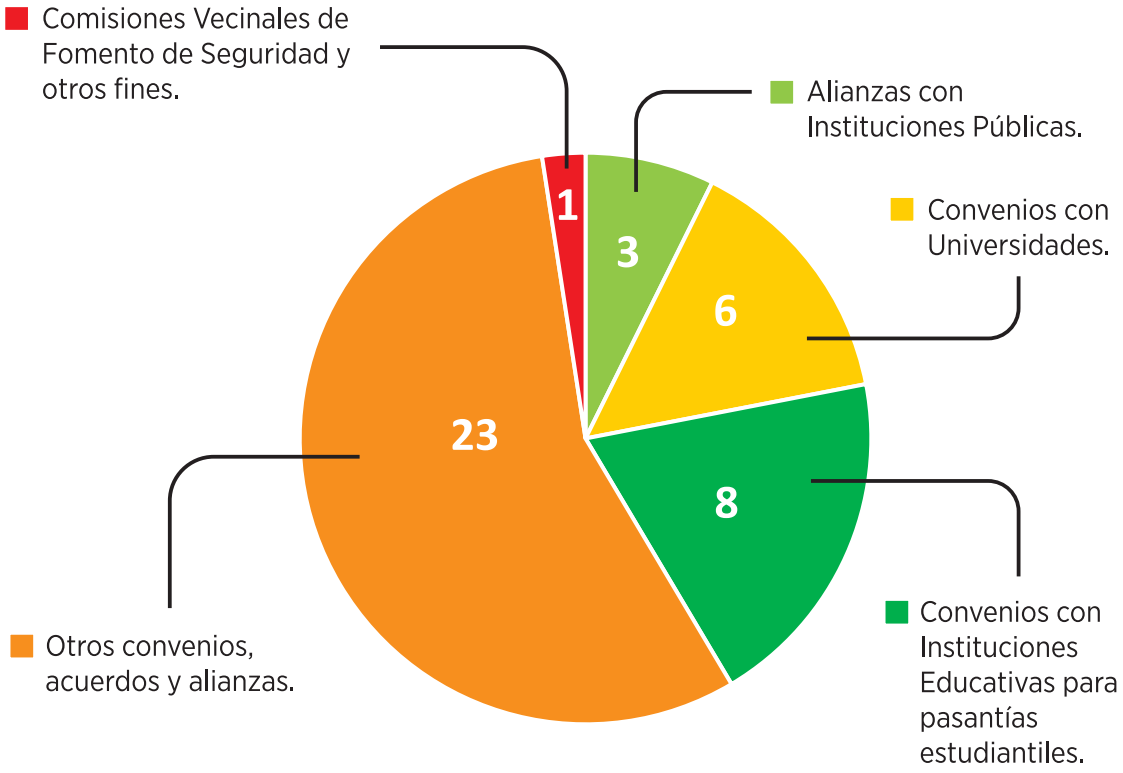
Durante el ejercicio, la cooperativa consolidó su rol social y territorial mediante la implementación de programas y proyectos de desarrollo comunitario, acciones de protección del medio ambiente y actividades de relevamiento, como encuestas y actualización de bases de datos, que permitieron conocer y medir el impacto en la calidad de vida de los socios y de la comunidad.

Generación y Participación en actividades comunitarias	***Cantidad***
Acciones en programas, proyectos de Desarrollo comunitario	*2*
Actividades de protección al medio ambiente	*2*
Encuestas	*2*
Base de Datos	*1.073*

Asimismo, a través de la labor de sus colaboradores, la cooperativa generó una influencia indirecta en más de 250 personas, ampliando el alcance de sus acciones comunitarias.



De igual manera, se mantuvieron alianzas, convenios y acuerdos institucionales orientados a brindar beneficios y oportunidades a los socios, fortaleciendo el vínculo con la comunidad y reafirmando el compromiso social de la cooperativa.



Informe de la Junta de Vigilancia Ejercicio 2025

"Pionera en Educación Financiera"
PERSONERÍA JURÍDICA DECRETO Nº 6383 DEL 13 DE JULIO DE 1990 REGISTRO EN EL INSTITUTO NACIONAL DE COOPERATIVISMO Nº 204
COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORROS, CRÉDITO Y SERVICIOS SAGRADOS CORAZONES LTDA.

INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

De conformidad a lo dispuesto en la Ley Nº 438/94 "De Cooperativas", el Art. 75 Inc. "d" de la Ley N° 5.501/15 y los Arts. 103 y 106 inciso "b" del Estatuto Social la Junta de Vigilancia pone a consideración de la Asamblea General el informe de las actividades desarrolladas durante el ejercicio 2025.

Luego de la Asamblea Ordinaria realizada el 25 de abril de 2025, la Junta de Vigilancia procede a conformar su Mesa Directiva, quedando la misma integrada de la siguiente manera:

PRESIDENTE**: **Lic. CARLOS INSFRÁN ARCE.
SECRETARIA**: **Lic. LILIAN VILLASANTI DE PENAYO.

MIEMBROS TITULARES:

Vocal 1: Mag. FELICITA GÓMEZ NARDELLI.
Vocal 2: Sra. YENILDA ALVARENGA DE VILLAGRA.
Vocal 3: Sr. WALDINO MARTÍNEZ FERREIRA.

La Junta de Vigilancia de acuerdo con el Estatuto Social realizó sus tareas dentro del periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, mediante sesiones ordinarias, conjuntas y extraordinarias, llegando a sesionar en 90 oportunidades, dejando constancia del trabajo realizado, en cada ocasión, en las respectivas actas y elevando las observaciones encontradas, como lo establece las disposiciones vigentes.

Algunas de las tareas establecidas en el Plan de Trabajo fueron:

- *Elaboración del Pliego de Bases y Condiciones para la Contratación de la Auditoria Externa,*
- *Seguimiento de los Informes de la Auditoria Externa y Auditoria Interna,*
- *Revisión de Actas de los diferentes Estamentos y Comités Auxiliares,*
- *Controles Periódicos de la Ejecución del Presupuesto aprobado,*
- *Verificación y Análisis de los Estados Financieros,*
- *Control de Morosidad, Evaluación del Porcentaje y de Constitución de Previsiones,*
- *Verificación de la Conciliación de Cuentas Bancarias,*
- *Revisión, por muestreo, de carpetas de créditos,*
- *Arqueos de Fondos de Tesorería, Cajas y Caja Chica de la Central, Sucursales y departamentos que cuentan con fondos que administrar,*
- *Verificación de Inventarios de Activo Fijo,*
- *Control de: Contratos de Pagarés, Contratos de Cajas de Ahorro, Control de Títulos Ejecutivos, Convenios Firmados con otras Instituciones, Contratos de Profesionales Externos,*
- *Revisión del Informe de Casos Judiciales,*
- *Revisión del Informe del Comité de Prevención del Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo.*

*Luego del llamado y proceso correspondiente la empresa seleccionada para llevar a cabo la Auditoría Externa, fue la Consultora "**AUDITEC**" – **Auditores** – **Economistas** – **Contadores,** cumpliéndose todo el plazo establecido en el contrato profesional de servicios.*

"Pionera en Educación Financiera"

PERSONERÍA JURÍDICA DECRETO Nº 6383 DEL 13 DE JULIO DE 1990 REGISTRO EN EL INSTITUTO NACIONAL DE COOPERATIVISMO Nº 204

COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORROS, CRÉDITO Y SERVICIOS SAGRADOS CORAZONES LTDA.

En cuanto al Informe del Comité de Educación referente a las actividades desarrolladas en su línea de acción se considera que se abarco dos aspectos fundamentales: el aspecto social y el aspecto educativo en beneficio de los socios y de la comunidad, destacándose en la educación cooperativa y financiera, así como en potenciar habilidades profesionales.

Respecto, al Balance Social se observa la comparación de cada principio cooperativo entre los ejercicios 2024 – 2025, destacándose la composición de la masa societaria femenina en mayor porcentaje, situación que se refleja dentro de la dirigencia, no así en el plantel de colaboradores, donde existe una paridad de género.

En su Memoria el Consejo de Administración explaya las tareas desarrolladas y los resultados obtenidos en cada una de las 5 Perspectivas que fueron impulsadas y desarrolladas dentro del plan de trabajo del ejercicio fenecido, lo que ha permitido medir el avance y las medidas necesarias de mejora continua para el fortalecimiento institucional.

En cuanto al Aspecto Financiero se ha logrado el crecimiento de la Cartera Crediticia y de Ahorro, lo que se ve reflejado en el incremento del Activo y del Patrimonio Neto. Al cierre del ejercicio se ha obtenido un excedente de Gs. 852.638.739, superando ampliamente lo presupuestado.

Otro punto que destacar es la culminación satisfactoria de la Auditoria de Calidad, ISO 9001:2015 (Gestión de Calidad) y de la ISO 21000:2018 (Sistema de Gestión para Organizaciones Educativas), por parte de la Firma Internacional encargada del seguimiento, la Cooperativa reafirma su compromiso con la excelencia.

La cooperativa tiene numerosas exigencias a cumplir siendo constantemente monitoreada por el Ente de Control, verificando el cumplimiento de la Ley Nº 438/94, las disposiciones de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios (DNIT), de la SEPRELAD y de las demás normativas vigentes.

En conclusión, por todo lo expuesto anteriormente, este Estamento considera apropiadas las gestiones administrativas, sociales y financieras, desarrolladas por el Consejo de Administración durante el ejercicio 2025.

Esperando de esta manera haber informado sobre el trabajo que hemos realizado durante el ejercicio, por lo que sólo nos resta agradecer la confianza depositada por parte de los socios.

Lic. LILIAN VILLASANTI
Secretaria

Lic. CARLOS ALBERTO INSFRÁN
Presidente

Mag. FELICITA GÓMEZ N.
Vocal

Sra. YENILDA ALVARENGA
Vocal

Sr. WALDINO MARTÍNEZ
Vocal

COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CREDITO Y SERVICIOS SAGRADOS CORAZONES Ltda.
Mejorando la Calidad de Vida
JUNTA DE VIGILANCIA

Dictamen de la Junta de Vigilancia Ejercicio 2025

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

VISTOS: El Art. 75 inc. "d" de la Ley Nº 5.501/15, el Art. 107 de la Ley Nº 438/94 y el Art. 106 inc. "b" de nuestro Estatuto Social; y,

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad al mandato conferido por las disposiciones legales, la Junta de Vigilancia cumple en presentar su dictamen, destacando que ha ejercido sus funciones de fiscalización sobre la dirección y administración, en su carácter de Órgano Contralor de la Cooperativa Multiactiva Sagrados Corazones Ltda., durante el ejercicio 2025.

Que, a los efectos de la elaboración de este dictamen se examinaron: La Memoria del Consejo de Administración, los Estados Financieros, que comprenden: Balance General, Estados de Resultados, Estado de Flujo de Efectivo, Estado de Variación de Patrimonio Neto y Notas Aclaratorias aplicadas al 31 de diciembre del 2025 y su Ejecución Presupuestaria. Estos informes financieros fueron sometidos a exámenes periódicos, tanto respecto a la documentación respaldatoria como a la observancia de las Disposiciones Legales, Estatutarias y Reglamentarias, por parte de la Directiva, de la Gerencia Colegiada y de la Auditoría Interna de nuestra cooperativa.

Que, de igual manera basados en el trabajo realizado por la Consultora **AUDITEC" – Auditores – Economistas – Contadores** que en su dictamen final dispone: *"En nuestra opinión los Estados Financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la posición financiera de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios "SAGRADOS CORAZONES" LTDA. Al 31 de diciembre del 2025, y de su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por el año que termino en esa fecha, de acuerdo con normas establecidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo y Normas Contables vigentes en Paraguay".*

Que, en base a lo expuesto, la Junta de Vigilancia considera pertinente dictaminar favorablemente recomendando a la magna asamblea la **APROBACIÓN** de la Memoria del Consejo de Administración y de los Estados Financieros del ejercicio comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

Lic. LILIAN VILLASANTI
Secretaria

Lic. CARLOS ALBERTO INSFRÁN
Presidente

Mag. FELICITA GÓMEZ N.
Vocal

Sra. YENILDA ALVARENGA
Vocal

Sr. WALDINO MARTÍNEZ
Vocal

COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CREDITO Y SERVICIOS
SAGRADOS CORAZONES Ltda.
Mejorando la Calidad de Vida
JUNTA DE VIGILANCIA

Opinión de los Auditores Externos Ejercicio 2025

AUDITEC Consultora
Auditores - Economistas - Contadores

Firma Miembro de:
Pinto Associates & Co.

OPINION DE LOS AUDITORES EXTERNOS SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL CONTRIBUYENTE

Señores
Presidente y Miembros del Consejo de Administración
y de la Junta de Vigilancia de la
Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios "SAGRADOS CORAZONES" Limitada.
Asunción – Paraguay
Presente

Identificación de los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la **Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios "SAGRADOS CORAZONES" Limitada**, que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2025 y el estado de resultados, estado de cambios en el capital y estado de flujo de efectivo por el año que terminó en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La administración de la Cooperativa es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o a error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros en base a nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo a normas de auditoría, vigentes en Paraguay y emitidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo y el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa. Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraude o a error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con

CASA CENTRAL ASUNCIÓN: Mayor Tomás Rufinelli 9845 c/ Teresa de Calcuta, Loma Pyta
+ 595 985 458 216 administración@auditecconsultora.com.py
SUCURSAL SANTA RITA: Dr. José Gaspar Rodríguez de Francia y Ruta VI. Edif. UNICOOP - Of. N° 6
+ 595 984 983 373 santarita@auditecconsultora.com.py
www.auditecconsultora.com.py
Auditec Consultora

AUDITEC Consultora
Auditores - Economistas - Contadores

Firma Miembro de:
Pinto Associates & Co.

el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoria también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la posición financiera de la **Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios "SAGRADOS CORAZONES" Limitada** al 31 de diciembre de 2025, y de su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por el año que termino en esa fecha, de acuerdo con normas establecidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo y normas contables vigentes en Paraguay.

31 de enero 2026
Asunción, Paraguay

LIC. OSVALDO SOSA (SOCIO)
AUDITEC CONSULTORA
MAT. PROF. CCP Nº F-50
REGISTRO INCOOP Nº 68

CASA CENTRAL ASUNCIÓN: Mayor Tomás Rufinelli 9845 c/ Teresa de Calcuta, Loma Pyta
+ 595 985 458 216 administración@auditecconsultora.com.py
SUCURSAL SANTA RITA: Dr. José Gaspar Rodríguez de Francia y Ruta VI. Edif. UNICOOP - Of. Nº 6
+ 595 984 983 373 santarita@auditecconsultora.com.py
www.auditecconsultora.com.py
Auditec Consultora

Informe del Tribunal Electoral Independiente

"Pionera en Educación Financiera"
PERSONERÍA JURÍDICA DECRETO Nº 6383 DEL 13 DE JULIO DE 1990 REGISTRO EN EL INSTITUTO NACIONAL DE COOPERATIVISMO Nº 204
COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORROS, CRÉDITO Y SERVICIOS SAGRADOS CORAZONES LTDA.

INFORME DEL TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE 2025

Durante el ejercicio 2025, los miembros del Tribunal Electoral Independiente (TEI) han llevado a cabo diversas gestiones y actividades, con un total de 39 reuniones, de las cuales 24 fueron ordinarias y 15 extraordinarias.

Al inicio del periodo pre asambleario los miembros del TEI nos abocamos a elaborar el borrador del Calendario Asambleario a espera de la convocatoria del CONAD; ante la probable homologación de los nuevos artículos del Estatuto Social y del Reglamento Electoral.

En el mes de marzo fueron homologados por la Resoluciones Incoop Nº 29654 y 29738 el Estatuto Social y el Reglamento Electoral, como comunicación que fue muy bien recibida por el pleno del TEI, ya que se acercaba la fecha de realización asamblearia.

En una reunión general de la alta dirigencia cooperativa se informó que la Asamblea Ordinaria de socios se realizará el 25 de abril del 2025 disponiendo de los aspectos previos y preparativos para tan importante momento en la cooperativa.

Tras la finalización se informa que la Asamblea Ordinaria de socios se realizó con total normalidad y que el desarrollo del Orden del Día establecido fue aprobado por los socios presentes.

En la primera sesión pos-asamblearia se procedió a conformar los cargos de la siguiente manera; como miembro titular la socia Gladys Rocio Ayala Lovera, en la Secretaría la socia Mirian Leonora Zárate Saucedo y como Presidente el socio Sigfrido Enrique Muñoz Carman.

Hemos participado en diversos cursos y seminarios de capacitación nacional e internacional, con el objetivo de fortalecer nuestras competencias en el desempeño de nuestros roles dentro de la institución. Los más resaltantes fueron: Seminario Internacional de Cooperativas organizado por la CENCOPAN con el tema "Liderando el Desarrollo Sostenible con énfasis en Ciberseguridad", del que se actualizaron las medidas que se deben tomar para el resguardo del patrimonio y la base de datos de socios de las cooperativas; como así también el de FENACOOP, en la que se socializó con la alta directiva a Nivel Nacional el Proyecto de Modificación del "Manual de Cooperativas de Ahorro y Créditos" para su aplicación a todos los estamentos de las cooperativas. Resaltando la importancia del referido manual por ser la primera actualización desde antes de la Pandemia.

Buscando un mejor desempeño en nuestro Estamento, hemos realizado una actualización del Manual Interno de Funciones del tribunal, con la lectura de cada artículo para los cargos de Presidente, Secretaría y Miembro Titular.

Por último, queremos mencionar el trabajo realizado en la modificación del Reglamento Electoral, a fin de que los futuros directivos puedan implementarlo, previa socialización, aprobación en Asamblea y su posterior homologación; esta actualización resulta necesaria, ya que el reglamento vigente debe adecuarse a los nuevos requisitos establecidos en el Estatuto Social y por el INCOOP.

El presente informe ratifica el lema del TEI: **"Aprender de los errores y copiar a los mejores, basado en un sentido de pertenencia a nuestra Cooperativa Sagrados Corazones Ltda".**

Sigfrido Enrique Muñoz Carman
Presidente

Mirian Leonora Zarate Saucedo
Secretaria

Gladys Rocio Ayala Lovera
Miembro

COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CREDITO Y SERVICIOS SAGRADOS CORAZONES Ltda.
Mejorando la Calidad de Vida
TRIBUNAL ELECTORAL

Propuesta de Distribución de Excedentes
Ejercicio 2025

CONCEPTOS		MONTO EN Gs.
Excedente del ejercicio por operaciones		852.638.739
EXCEDENTE TOTAL		852.638.739

CONCEPTOS	%	MONTO EN Gs.
Fondo Fomento Educación Cooperativa	20%	170.527.748
Aporte a Federación FECOAC	1,5%	12.789.581
Aporte a Federación FENACOOP	1,5%	12.789.581
Fondo para Inversión Tecnológica	30%	255.791.622
Fondo de Fomento al IAEC	10%	85.263.874
Otros fondos y reservas irrepartibles (Fortalecimiento Patrimonio)	37%	315.476.333
TOTAL EXCEDENTE A DISTRIBUIR	**100%**	**852.638.739**

Plan de Trabajo 2026

PERSPECTIVA	CLUSTERS	OBJETIVOS MAPA	INDICADORES
Del Valor Social y Comunitario		E.1 Mejorar la sostenibilidad (cultural, social, economico, ambiental)	E.1.2 Aumento de la Presencia en la Comunidad
			E.1.3 Fortalecimiento de la imagen Institucional
De los Socios		D.1 Mejorar la experiencia del socio	D.1.1 Mejorar la experiencia del socio
			D.1.3 Activación de Socios
		D.2 Captar Socios	D.2.1 Implementación de programas de captación
De los Resultados		C.1 Mejorar la sustentabilidad (valor económico)	C.1.1 Aumento de los ingresos totales
			C.1.2 Optimización de los egresos
			C.1.3 Incremento de la cartera crediticia
			C.1.4 Mejoramiento de la calidad de la cartera
De Gestión	B.1- Instalación de la gestión basada en la Competitividad	B.1.1 Optimizar la gestión de servicios	B.1.1.1 Optimización de los servicios financieros
		B.1.2 Optimizar el nivel de eficiencia operativa	B.1.2.1 Aumento del nivel de automatización de los procesos
	B.4- Gestión del territorio	B.4.1 Gestionar territorio de la cooperativa	B.4.1.1 Cobertura geográfica
		B.4.2 Gestionar las relaciones con los stakeholders	B.4.2.1 Programa de segmentacion de Stakeholders
De Desarrollo Organizacional, Infraestructura y Tecnología	A.1- Fortalecimiento del desarrollo institucional	A.1.2 Fortalecer equipo de alto desempeño	A.1.2.2 Cumplimiento de la Agenda Estrategica (alto desempeño)
	A.2- Adecuación de la infraestructura corporativa	A.2.1. Mejorar la Insfraestructura Edilicia	A.2.1.1 Avance del plan de infraestructura edilicia
		A.2.2. Mejora en el Equipamiento Actual	A.2.2.1 Avance del plan para la mejora del equipamiento
	A.3- Crecimiento Tecnológico	A.3.1. Gestionar el desarrollo tecnológico	A.3.1.2 Cambio del Core financiero

Presupuesto General de Ingresos y Gastos
para el Ejercicio 2026

INGRESOS	MONTO EN GUARANIES
INGRESOS OPERATIVOS	-
Intereses Compensatorios Cobrados sobre Creditos	
Intereses Compensatorios s/ Amortizables	18.442.620.024
Intereses s/ Tarjetas de Créditos	839.297.392
Intereses Moratorios Cobrados	
Intereses Moratorios s/ Amortizables	328.900.820
Intereses Moratorios s/ Tarjetas	145.252.455
Intereses Punitorios Cobrados	
Intereses Punitorios s/ Amortizables	152.215.563
Intereses s/ Tarjetas de Créditos	8.331.478
Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	-
Comisiones Cobradas s/ Tarjeta de Debito	43.624.934
Comisiones por emision y renovación de Tarjetas Debito	8.790.000
Comisiones por emision y renovación de Tarjetas Créditos	779.227.610
Comisiones por otros servicios financieros	1.382.008.863
Depositos a la Vista	
Intereses s/Caja de Ahorro a la vista	5.294.576
Depositos a Plazo	
Intereses s/ depositos a Plazo	22.734.246
Desafecctacion de Previsiones	
Desafectación de Previsiones	5.361.413.751
Otros Ingresos Operativos	
Participación en Otras Entidades	56.000.000
Cuota de Ingreso no retornable	3.951.900
Venta de Cartera	20.000.000
Prestamos Recuperados	358.952.057
Venta y Servicios a Socios	
Otros Ingresos y Servicios	167.129.244
INGRESOS NO OPERATIVOS	
Ingresos Varios	
Utilidad en Venta Bienes Adjudicados	80.000.000
Comisiones por Cobranza Servicios	51.831.443
Alquileres Cobrados	47.250.000
Ingresos por Actividades Especiales	
Ingresos por Actividades Especiales	10.000.000
TOTAL INGRESOS	**28.314.826.357**

Presupuesto General de Ingresos y Gastos para el Ejercicio 2026

EGRESOS	MONTO EN GUARANIES
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	
Intereses y Comisiones Pagadas	-
Intereses s/Depósitos Plazo Fijo	10.197.520.883
Intereses p/ Ahorro Programado	152.158.974
Intereses s/ Préstamos Otras Entidades	317.800.388
Previsiones	
Previsión y Préstamos Incobrables	3.560.675.785
Costo Procesamiento Tarj.de Debito	263.184.110
Costo Procesamiento Tarj.de Créditos	509.232.907
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	880.957.809
Gastos del Personal	
Sueldo Personal Administrativo	3.568.875.842
Beneficios Sociales	1.133.359.005
Horas Extras	33.125.136
Vacaciones	94.692.007
Honorarios	-
Honorarios Profesionales	231.242.169
Servicios de Terceros	542.879.899
Servicios y Gastos de Oficina	-
Servicios Publicos	218.871.506
Materiales, Útiles y Papelería	90.986.454
Reparación y Mantenimiento	213.022.055
Procesamiento de Datos	146.629.192
Seguros	109.828.021
Alquileres Pagados	366.021.154
Combustibles y Lubricantes	63.378.258
Gastos de Movilidad y transporte	5.296.300
Patentes y Sofware	30.717.566
Mejoras en Inmuebles de Terceros	55.095.004
Mercadeo	-
Publicidad	110.000.000
Materiales Publicitarios	22.000.000
Estudio de Mercado	9.000.000
Promociones y Sorteos	11.939.363
Impuestos y Tasas	
Impuestos y Tasas	558.000.000
Cuota de Sostenimiento	65.215.218

Deprecioaciones y Amortizaciones	
Depreciación de Bienes de Uso	298.379.695
Gastos de Gobernabilidad	
Consejo de Administración	-
Dietas	271.950.000
Gastos de Sesion	48.000.000
Gastos de Representacion	144.000.000
Remuneracion del Comité Ejecutivo	84.240.000
Junta de Vigilancia	-
Dietas	194.250.000
Gastos de Sesion	3.600.000
Tribunal Electoral Independiente	-
Dietas	63.730.000
Gastos de Comités	-
Dietas Comité de Crédito	42.930.000
Dietas Comité de Educación	42.120.000
Dietas Comité de Planificación Estratégica	19.170.000
Dietas Comité de Gestión y Desarrollo	16.200.000
Dietas Comité de Prevención de LA/FT	14.040.000
Dietas Comité de T.I. /Marketing	21.330.000
Dietas Comité IAEC	14.040.000
Gastos de Asamblea	
Gastos de Asamblea	65.000.000
Otros Gastos	-
Perdida por diferencia de Cambio	158.000
Creditos Liquidados por Incobrables	2.616.990.902
COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS	-
Egresos por Actividades Especiales	131.393.089
TOTAL EGRESOS	**27.653.226.690**
EXCEDENTE O PÉRDIDA	**661.599.667**

Presupuesto de Inversiones y Recursos
para el Ejercicio 2026

Presupuesto de Inversiones	TOTAL 2026
Rubro: Instalaciones y Mejoras Edilicias	
Sede Social	70.000.000
Mejoramiento Futura Casa Matriz	2.500.000.000
Sucursales	170.000.000
Total de Inversion de Instalaciones y Mejoras Edilicias	**2.740.000.000**
Rubro: Sistemas y Equipos Informáticos	
Casa Matriz (inversión T.i.)	1.000.000.000
Total de Inversión de Sistemas y Equipos Informáticos	**1.000.000.000**
Rubro: Muebles de Oficina	
Casa Matriz	30.000.000
Sede Social	50.000.000
Sucursales	30.000.000
Total de Inversion de Muebles de Oficina	**110.000.000**
Rubro: Equipos y Máquinas de Oficina	
Casa Matriz	40.000.000
Sede Social	10.000.000
Sucursales	20.000.000
Total de Inversión de Equipos y Máquinas de Oficina	**70.000.000**
Rubro: Rodados	
Rodados	130.000.000
Total de Inversión de Rodados	**130.000.000**
Total de Inversiones Estimadas - Ejercicio 2026	**4.050.000.000**

Estructura Dirigencial del Ejercicio 2025

CONSEJO DE ADMINISTRACION	Presidente: Lic. Rosa Alberto Mareco
	Vicepresidente: Sra. Sonia Samaniego
	Secretaria: Lic. Myriam Comas
	Prosecretaria: Lic. Elisa Isabel Guillén
	Tesorero: Sr. Ariel Ruiz Díaz
	Protesorera: Lic. Gladys Fernández
	1° Vocal Titular: Ing. Daniel Medina
JUNTA DE VIGILANCIA	Presidente: Lic. Carlos Insfrán
	Secretaria: Lic. Lilian Villasanti
	1° Vocal Titular: Mag. Felicita Gómez Nardelli
	2° Vocal Titular: Sra. Yenilda Alvarenga
	3° Vocal Titular: Sr. Waldino Martínez
TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE	Presidenta: Abog. Sigfrido Muñoz
	Secretaria: Sra. Mirian Zárate Saucedo
	Miembro: Lic. Gladys Ayala

Nómina de Directivos de Comités Auxiliares

COMITÉ EJECUTIVO	Líder: Lic. Rosa Alberto Mareco
	Secretaria: Lic. Myriam Comas
	Tesorero: Sr. Ariel Ruiz Díaz
COMITÉ DE EDUCACIÓN	Líder: Lic. Sandra Mendieta
	Apuntadora: Lic. Liz María Añasco
	Facilitadora: Sra. Sonia Samaniego
COMITÉ DE CRÉDITO	Apuntadora: Lic. Miriam Riveros
	Facilitadora: Lic. Elisa Isabel Guillén
	Miembro: Sr. Nicolás Godoy
COMITÉ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	Líder: Sr. Ariel Ruiz Díaz
	Apuntadora: Lic. Myriam Comas
	Facilitador: Lic. Rosa Alberto Mareco
	Miembro: Sra. Sonia Samaniego
COMITÉ DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	Facilitadora: Lic. Gladys Fernández
	Miembro: Sr. José Del Pilar Ibarra
	Miembro: Ing. Víctor Valdéz
	Miembro: Sr. Porfirio Ramírez
COMITÉ DE PREVENCIÓN LA/FT	Líder: Ing. Com. Rossana Lamas
	Apuntador: Lic. Gabriel Núñez
	Facilitador: Lic. Elisa Isabel Guillén



Próximamente...

Proyectando el futuro que elegimos juntos.

Innovación y calidez en un solo lugar.

Un legado para el socio.